


شماره:	۹۹/۱۲۶۵۶۹	بخشنامه به معاونت‌های سازمان
تاریخ:	۱۳۹۹/۰۳/۲۱	
موضوع: شرح خدمات مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌ها		
<p>براساس نظام فنی و اجرایی یکپارچه کشور، موضوع ماده (۳۴) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و به استناد ماده (۲۳) قانون برنامه و بودجه، شرح خدمات پیوست برای اجرای مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی، پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌های مهم و با اولویت خاتمه در سال ۱۳۹۹، ابلاغ می‌گردد تا براساس آن و با رعایت ضوابط و مقررات مربوط از جمله آئین‌نامه خرید خدمات مشاور، موضوع تصویب‌نامه شماره ۱۹۳۵۴۲/ت/۴۲۹۸۶ ک مورخ ۸۸/۱۰/۱ هیأت محترم وزیران، اقدامات لازم به عمل آید. شرح خدمات پیوست، شرح کلی خدمات بوده و هر معاونت برای طرح و پروژه موردنظر، باید شرح خدمات تفصیلی آن طرح یا پروژه را در زمان انعقاد قرارداد تدقیق نماید.</p> <p>گزارش خدمات یاد شده برای طرح‌های منتخب هر سه‌ماه یکبار توسط معاونت ذی‌ربط به اینجانب ارسال شود.</p>		
<p>محمد باقر نوبخت</p> 		

رئوس شرح خدمات مهندسی ارزش در برنامه‌ریزی و پایش و ارزیابی طرح‌ها و پروژه‌های مهم

مرحله اول: جمع آوری اطلاعات اصلی پروژه/طرح و بررسی وضع موجود:

- ۱-۱- ارائه گزارش از چگونگی انجام مراحل مطالعات پیدایش (علت به وجود آمدن طرح)، مطالعات توجیه اولیه و نهایی (انتخاب گزینه مطلوب بین دیگر گزینه‌ها)، مطالعات تفصیلی و فرایند تصویب آنها
- ۲-۱- ارزیابی کیفیت و کفایت مطالعات از نظر فنی- مهندسی و اقتصادی
- ۳-۱- اطلاعات طرح شامل دستگاه اجرایی، زمان شروع، پیش‌بینی خاتمه کار، روش اجرای پروژه، مجری، مشاوران، پیمانکاران، قراردادهای منعقد شده
- ۴-۱- ساختار شکست طرح/ پروژه تا سطح مورد تایید سازمان و مبالغ و احجام برآورد شده
- ۵-۱- تهیه فرم‌های موردنیاز برای ارائه اطلاعات و خلاصه گزارش‌های مستمر در طول انجام شرح خدمات حاضر

مرحله دوم: پایش و ارزیابی

۱-۲- امور هزینه و زمان پروژه/طرح:

- ۱-۱-۲- ارائه گزارش از میزان احجام فعالیت‌های اصلی انجام شده در راستای تحویل‌شدنی‌ها و هزینه‌های آنها و نیز میزان پرداخت‌های صورت گرفته
- ۲-۱-۲- گزارش آزدسازی حریم و هزینه‌های پرداخت شده برای آن و تملک اراضی موردنیاز طرح و پروژه و هزینه‌های موردنیاز آن
- ۳-۱-۲- تهیه جدول مطالبات طرح/ پروژه به تفکیک هر قرارداد (مشاور، پیمانکار، طراح و سازنده)
- ۴-۱-۲- بررسی و اعلام دقیق پیشرفت ریالی و فیزیکی پروژه
- ۵-۱-۲- ارائه گزارش از انطباق هزینه‌های انجام شده با برنامه‌های اولیه و تفصیلی مرتبط
- ۶-۱-۲- بررسی و ارائه گزارش انطباق فعالیت‌ها و هزینه‌های پرداخت شده با مفاد موافقتنامه مبادله شده
- ۷-۱-۲- گزارش از تاخیرات به وجود آمده و دلایل آن
- ۸-۱-۲- ارائه گزارش به‌روز رسانی مسیر بحرانی پروژه / طرح و برآورد هزینه و زمانبندی جدید
- ۹-۱-۲- ارائه پیشنهادهای فنی و مالی مناسب برای کاهش زمان، هزینه اجرا و یا رفع انحراف از برنامه زمانی و مالی



۲-۲- امور کیفیت طرح / پروژه

- ۱-۲-۲- ارائه گزارش از جامعیت و اجرایی بودن نقشه‌های ابلاغی، نقشه کارگاهی و دستورکارها
- ۲-۲-۲- ارائه گزارش از نظام کنترل کیفیت در حال اجرا در طرح/ پروژه (با تاکید بر مواد، مصالح و اجرا)
- ۳-۲-۲- ارائه گزارش از فرایند اجرای تست‌ها، خلاصه شیت‌های آزمایشگاهی و انطباق آنها با مشخصات فنی طرح / پروژه
- ۴-۲-۲- ارائه گزارش از روند تهیه و تایید نقشه‌های چون ساخت و انطباق آنها با مشخصات فنی طرح / پروژه

۳-۲- تهیه گزارش HSE پروژه:

- ۱-۳-۲- گزارش از نحوه اجرای دستورالعمل‌های حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- ۲-۳-۲- گزارش میزان خسارت‌های احتمالی ناشی از حوادث کارگاهی

۴-۲- پایش و ارزیابی اختتام پروژه

- ۱-۴-۲- گزارش نحوه ادعاهای عوامل اجرایی پروژه (مشاوران، پیمانکاران و سازندگان) و هزینه‌های مترتب بر آنها.
- ۲-۴-۲- گزارش نحوه تحویل موقت و صورتجلسه آن، گزارش نواقص احتمالی و نحوه رفع آنها.
- ۳-۴-۲- گزارش نحوه انجام فرایند راه‌اندازی
- ۴-۴-۲- گزارش نحوه بهره‌برداری موقت پروژه.
- ۵-۴-۲- گزارش تحویل قطعی پروژه.

مرحله سوم: مرحله ارزشیابی پروژه

- ۱-۳- تهیه شاخص‌های ارزشیابی عوامل اجرایی پروژه (شامل کارفرما، مشاور یا مشاوران، پیمانکار یا پیمانکاران و سازندگان) و گزارش ارزشیابی مربوط
- ۲-۳- اعلام هزینه تمام شده کل پروژه به تفکیک بخش‌های اصلی.
- ۳-۳- تهیه و ارائه شناسنامه پروژه.
- ۴-۳- ارائه گزارش از نحوه مستندسازی مدارک، صورتجلسات و تمام مدارک پروژه و نحوه دسترسی به مدارک
- ۵-۳- ارائه گزارش درس آموخته‌های پروژه.

مرحله چهارم: ارائه درس آموخته‌های طرح / پروژه

۱-۴- ارائه شاخص‌های ارزشیابی اثر بخشی و کارآمدی پروژه / طرح و تهیه گزارش مربوط

۳-۴- برگزاری کارگاه مطالعات ارزش به منظور ارائه درس آموخته‌های پروژه / طرح برای استفاده در برنامه‌ریزی های آتی پروژه‌های مشابه

