

## فصل ۱: کلیات

### ماده ۱: چشم انداز

نظام فنی و اجرایی یکپارچه، با ایجاد فضای کارآمد و اثربخش در ساخت و ساز کشور، موجب بهرهوری حداکثر در مراحل پیداگاه، پدیدآوری و بهرهبرداری در ساخت و ساز شده و باعث توسعه مستمر مهندسی در کشور می شود.

### ماده ۲: هدف

ایجاد نظام فنی و اجرایی یکپارچه در راستای مدیریت و ساماندهی سیاستها، اصول، برنامه ها، اسناد، سامانه ها و عوامل، به منظور تعریف و پیداگاه

صحیح و اثربخش طرح ها و اجرای پروژه ها به صورت کارآمد متناسب با دامنه کاربرد

### ماده ۳: دامنه کاربرد

۱-۳- طرح ها و پروژه هایی که بخشی یا تمام آن از وجوده عمومی (موضوع ماده ۱۳ قانون محاسبات عمومی کشور) استفاده می کنند.

۲-۳- طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری، قوای سه گانه جمهوری اسلامی ایران، دستگاه های اجرائی و نهادهای عمومی غیردولتی موضوع ماده "۵" قانون مدیریت خدمات کشوری و شرکت ها و واحدهای ارایه کننده خدمات عمومی نظیر شرکت های آب و فاضلاب شهری و شرکت مخابرات

۳-۳- طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری مشارکتی دستگاه ها و نهادهای موضوع ماده "۵" قانون مدیریت خدمات کشوری با بخش خصوصی تبصره: ضوابط و مقررات ابلاغی سازمان در حوزه های زیست محیطی، مهندسی و ایمنی بر ساخت و ساز کشور حاکم است.

### ماده ۴: اصول حاکم بر نظام فنی و اجرایی

۱-۴- یکپارچگی: هماهنگی، هماهنگی و همسویی اجزا و عوامل نظام به منظور ایجاد انسجام و هماهنگی در فرآیندها در جهت نیل به اهداف

۲-۴- شفافیت: شفاف سازی و آگاهی بخشی نسبت به حقوق و تکاليف متقابل ذینفعان نظام فنی و اجرایی با تأکید بر دسترسی آسان و ضابطه مند مردم به اطلاعات صحیح

۳-۴- مشارکت: حضور و دخالت آگاهانه، داوطلبانه، متعهدانه و خلاق ذینفعان و عوامل نظام در تصمیم گیری، تصمیم سازی، برنامه ریزی، تأمین منابع و یا انجام وظایف در سطوح عملکردی نظام و نظارت بر آنها به منظور بهره مند شدن از منافع مادی و معنوی آن

۴-۴- پاسخگویی: متعهد و مسئول بودن عوامل نظام (در هر سطحی) در قبال وظایف و مسئولیت واکذار شده

۴-۵- بهبود مستمر: فرایند و یا ابزار بهبود بهرهوری است که قصد دارد رشدی فزاینده و سازگار در تمامی قسمت های یک فرایند و یا فرایندها ایجاد کند.

### ماده ۵: تعاریف: کلمات و عبارات به کار گرفته شده زیر (در این آئین نامه) در معانی مترادف درج شده، هستند:

۱-۵- نظام فنی و اجرایی یکپارچه: مجموعه اصول، برنامه ها، عوامل، فرایندها و اسناد که از طریق ساماندهی و ایجاد بسترهای مناسب به دنبال ایجاد هماهنگی و جهت گیری های مشترک و همگرا در مدیریت و مراحل پیداگاه، پدیدآوری و بهرهبرداری طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری است؛ که از این پس در آئین نامه «نظام» گفته می شود.

۲-۵- اسناد: در این نظام، واژه اسناد به جای مجموعه واژه های «استانداردها، معیارهای فنی، ضوابط و مقررات، روش های اجرایی، دستورالعمل ها» به کاربرده می شود.

۳-۵- اسناد بالاسروی: فهرست اسناد مورد نیاز اولویت بندی شده دستگاه مرکزی که در آن، چارچوب انجام کار مشخص می شود. این اسناد با پیشنهاد بالاترین مقام دستگاه مرکزی و پس از بررسی، توسط سازمان ابلاغ می شود.

۴-۵- اسناد تنظیم کننده: اسنادی هستند که راهبردها، رویکردها و چارچوب های کلان تهیه اسناد را تعیین می کنند و توسط سازمان تهیه می شوند.

۵-۵- سازمان: سازمان برنامه و بودجه کشور به عنوان متول نظام فنی و اجرایی

۶-۶- سند: سند نظام فنی و اجرایی یکپارچه کشور

۷-۶- اثربخشی طرح های سرمایه گذاری: تعریف و پیداگاه صحیح طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری در راستای رسیدن به اهداف بالادستی

۸-۶- کارآمدی پروژه ها: اجرای پروژه ها در شرایط بهینه زمان، هزینه و با کیفیت تعیین شده

۹-۵- **روش های تأمین مالی:** روش های جذب سرمایه است که با به کارگیری آن، ساختار، نوع و محل های تأمین اعتبار مورد نیاز پرورژه و روابط قراردادی تأمین کننده مالی با نهادهای مسؤول و مرتبط از قبیل: «دستگاه اجرایی، بانک مرکزی، بانک عامل و سایر عوامل»، مشخص شده و منابع مالی موردنیاز فراهم می شود.

۱۰-۵- **روش اجرا پرورژه:** تعیین روش بهینه انجام کارها و نحوه سازمان دهی و ترکیب حوزه های خدمات موردنیاز در دوره عمر پرورژه از طریق: «مشخص کردن دامنه کاری، ارتباطات قراردادی، محدوده تعهدات، مسئولیت ها و نقش های عوامل ذینفع»، در فعالیت های مراحل پیدایش، پیداواری و بهره برداری پرورژه های سرمایه گذاری.

۱۱-۵- **روش تدارک پرورژه:** تعیین انتخاب روش تأمین مالی و روش اجرایی پرورژه

۱۲-۵- **اعتبارات اسنادی:** سند مالی صادره از یک نهاد مالی (عمدتاً توسط یک بانک) است که تعهد پرداخت قطعی را طبق شرایط اعتبار، فراهم می کند.

۱۳-۵- **وجوه عمومی:** نقدینه های مربوط به وزارت خانه ها و مؤسسات دولتی و شرکت های دولتی و نهادها و مؤسسات عمومی غیردولتی و مؤسسات وابسته به سازمان های مذکور که متعلق به افراد و مؤسسات خصوصی نیست و صرف نظر از نحوه و منشأ تحصیل آن منحصرأ برای مصارف عمومی به موجب قانون قابل دخل و تصرف است. (موضوع ماده ۱۳ قانون محاسبات عمومی کشور)

۱۴-۵- **پرورژه:** مجموعه فعالیت های موقتی با منابع و زمان معین، برای دستیابی به نتایج منحصر به فرد و پایدار (محصول یا خدمات) که قابلیت تحويل و بهره برداری داشته و می تواند کل یا بخشی از عملیات یک طرح باشد.

۱۵-۵- **طرح:** گروهی از پرورژه های مرتبط باهم و فعالیت ها و خدمات مرتبط با طرح، که بر اساس مطالعات توجیه فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی اجرا و بهره برداری می شود، طی مدت و اعتبار معین برای تحقق بخشیدن به اهداف برنامه بالادستی به صورت سرمایه گذاری ثابت شامل هزینه های غیر ثابت وابسته در دوره مطالعه، اجرا و بهره برداری می گردد و تمام یا قسمی از هزینه های اجرای آن از محل منابع مالی مناسب با دامنه کاربرد تأمین می شود.

۱۶-۵- **طرح و پرورژه سرمایه گذاری:** طرح ها و پرورژه هایی که در راستای ایجاد و توسعه زیرساخت ها در کشور اجرا می گردد.

۱۷-۵- **ساخت و ساز:** طیف گسترده ای از فعالیت های مطالعه، طراحی و مهندسی، ساخت، نصب، تأمین تدارکات و تجهیزات و نگهداری، به منظور ایجاد، تغییر، بهره برداری و یا مرمت یک ساختمان و یا یک زیرساخت.

۱۸-۵- **مشارکت عمومی و خصوصی:** همکاری و قرارداد بین بخش خصوصی و عمومی بر اساس تخصص ها، ظرفیت ها، منابع و میزان سرمایه گذاری هر یک از طرفین، به طوری که بتواند با تأمین الزامات توسعه ای و طبق اسناد بالادستی نیازهای بخش عمومی را با پیش بینی مناسب ریسک ها، تضامین و منابع به بهترین وجه برآورده کند.

۱۹-۵- **برنامه های نظام فنی و اجرایی:** تمهد برای انجام یکسری اقدامات و عملیات به منظور تحقق اهداف نظام.

۲۰-۵- **سامانه نظام فنی و اجرایی:** زیرساختی در بستر فناوری اطلاعات برای مدیریت و ارتباط منسجم و هدفمند اجزای مشخصی از نظام.

۲۱-۵- **شاخص های اثربخشی:** معیارهایی که خصوصیات کیفی را در قالب کمی بیان کرده و آن ها را قابل بررسی و ارزشیابی می کند. این شاخص ها، اطلاعات میزان تحقق اهداف، کیفیت و اثربخشی طرح ها و پرورژه ها و پاسخ به نیازهای توسعه ای را ارائه می کنند.

۲۲-۵- **شاخص های کارآمدی:** معیاری برای کنترل منابع، هزینه، زمان و کیفیت که به صورت مقایسه (نم) های قابل اندازه گیری ارائه می شوند.

۲۳-۵- **صندوق تضمین اعتبار:** نهادی مالی که وظیفه آن اعتبار سنجی کار فرما به لحاظ مالی و گشایش اعتبار اسنادی به منظور تضمین پرداخت به عوامل مرتبط، مناسب با پیشرفت پرورژه است.

۲۴-۵- **شرکت پرورژه:** شرکت تضامنی و یا سهامی خاص با مشارکت چند شخص حقیقی و حقوقی است که با سرمایه اولیه پرداخت شده حداقل یک چهارم مبلغ قرارداد، توسط بخش خصوصی برای انجام پرورژه تأسیس می شود.

۲۵-۵- **کار فرما:** دستگاه های اجرایی، نهادهای عمومی غیر دولتی، شرکت، شرکت پرورژه و یا نهادی که متولی هدایت و به نتیجه رساندن اهداف پرورژه است.

۲۶-۵- **دستگاه مرکزی:** واحد مرکزی دستگاه های اجرایی و نهادهای مشمول این آئین نامه، که طبق مقررات وظیفه راهبری واحدهای تابع را بر عهده دارد.

۲۷-۵- **تجاری سازی:** فرایندی که از تمام ظرفیت های ممکن طرح (و پرورژه) استفاده می کند تا بیشترین منافع را در مسیر تحقق اهداف آن ایجاد کند.

- ۲۸-۵ شورای هماهنگی تشكل های مهندسی، صنفی و حرفه ای: شورایی است متشکل از تشكل های مهندسی، صنفی و حرفه ای، فعال در صنعت احداث که در تعامل با سازمان برنامه و بودجه کشور، در اجرای اهداف و برنامه های نظام فنی و اجرایی، همکاری و هماهنگی می نماید.
- ۲۹-۵ نقشه راه (Master Plan): مجموعه ای است شامل اقدامات، برنامه ها و استراتژی های دستگاه مرکزی در حوزه نظام
- ۳۰-۵ تصمیم گیری: فرایند شناسایی، گزینش و انتخاب یک روند کار برای حل یک مسئله مشخص.
- ۳۱-۵ تصمیم سازی: ایجاد زمینه لازم و کافی برای تصمیم گیری، از طریق تشخیص مسئله ای که باید حل شود، جستجوی اطلاعات لازم و پیدا کردن راه حل ها برای تعیین مجری و نحوه اجرای تصمیم.
- ۳۲-۵ اجزای نظام: شامل اصول، برنامه ها، عوامل، فرایندها و اسناد «نظام فنی و اجرایی یکپارچه کشور»
- ۳۳-۵ ذی نفع: گروه ها و یا افرادی که بر تصمیمات، فعالیت ها یا نتایج نظام در سطوح مختلف عملکردی تأثیر می گذارند و یا تحت تأثیر موارد نامبرده قرار می گیرند.
- ۳۴-۵ عوامل: نقش آفرینان و بازیگران اصلی در سطوح مختلف عملکردی نظام

## فصل ۲: سطوح عملکردی نظام فنی و اجرایی

### **ماده ۶: عملکرد نظام فنی و اجرایی در ۴ سطح زیر طبقه بندی می گردد:**

- ۱- سطح راهبری و سیاست گذاری
- ۲- سطح مدیریت و نظارت
- ۳- سطح پشتیبانی
- ۴- سطح محیط اجرایی

تبصره: نقش ها و مسئولیت های عوامل در هر یک از سطوح عملکردی در سند مشخص خواهد شد.

### **ماده ۷: راهبری و سیاست گذاری**

#### **۱-۱- وظایف سازمان در حوزه نظام:**

- ۱- سیاست گذاری: تعیین خط مشی ها و سیاست ها، ابلاغ برنامه ها و دستورالعمل ها.
- ۲- نظارت راهبردی: پایش و نظارت بر اجرا و تحقق سیاست ها، اصول و اهداف نظام در سطح کلان.
- ۳- تهییه، ابلاغ و به روز سانی سند نظام
- ۴- تهییه و پیشنهاد لواجح و آئین نامه های موردنیاز در راستای رسیدن به اهداف نظام با همکاری ذی نفعان.

تبصره: به منظور تأمین یکپارچگی نظام هر گونه پیشنهاد برای موارد فوق در حوزه نظام فنی و اجرایی با تایید سازمان انجام می گیرد.

#### **۲-۲- عوامل و ذی نفعان در سطح راهبری و سیاست گذاری:**

- ۱- سازمان به عنوان متولی
- ۲- دستگاه های مرکزی

۳- شورای هماهنگی تشكل های مهندسی، صنفی و حرفه ای

۴- سازمان به منظور ایجاد یکپارچگی و تحقق اصل مشارکت، قبل از اخذ تصمیم راجع به: «سیاست ها، آئین نامه ها، مقررات، تصویب نامه ها و به طور کلی مسائل و راهبردهای مرتبط با نظام»، نظر ذی نفعان مرتبط را اخذ نماید.

### **ماده ۸: مدیریت و نظارت نظام فنی و اجرایی**

۱- نظام از مجموعه ای به هم پیوسته از فرایندها که با یکدیگر در تعامل اند تشکیل شده است. ورودی این مجموعه، نیاز، منافع و برنامه های توسعه در قالب طرح ها و پروژه ها است و خروجی آن پدیده هایی است در آن حوزه، که بهترین پاسخ را به نیازها (تقاضا) بدهدن. مدیریت این مجموعه با نظارت و اندازه گیری خروجی ها، به صورت پیوسته از محیط خود باز خورد دریافت می کند.

مدیریت، پایش و نظارت این مجموعه، با اتکا به فرایندهای ذیل انجام می شود:

- ۱- برنامه ریزی: فرایندی برای تبیین اهداف نظام در قالب سند و برنامه ها.

- ساماندهی پیدا شی و اولویت بندی طرح ها و پروژه ها: فرایندی به منظور پایش شاخص های اثربخشی و بررسی نظام یافته اهداف و نتایج طرح ها و پروژه ها در برآورده کردن الزامات آن.
- نظارت و پایش زمان، هزینه و کیفیت طرح ها و پروژه ها: فرایندی به منظور پایش و ارزیابی زمان، هزینه و کیفیت طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری در سطح کشور و تهیه شاخص های کارآمدی و ارائه مقیاس (نم) های قیمت، زمان و کیفیت.
- ارزیابی ظرفیت و عملکرد عوامل: فرایندی به منظور ارزیابی عوامل متناسب با عملکرد و ظرفیت آن ها.
- سازمان دهی سطح اجرایی: ارائه چیدمان و ساماندهی ساختار صحیح، سازو کارها و رویه های اجرایی بالادستی و همچنین تبیین سازو کارهای داوری و حل اختلاف و تعارضات میان عوامل و ذی نفعان متناسب با هر سطح.
- مدیریت و پایش استاد: فرایندی است به منظور تدوین، بازنگری، پایش و به روز رسانی استاد.
- مستندسازی و ساماندهی آمار و اطلاعات: ایجاد شفافیت و فراهم کردن دسترسی آسان به آمار و اطلاعات طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری در سطح کشور برای همه ذی نفعان کلیدی، رسانه ها و مردم و توسعه و پایش سامانه های موجود.
- عوامل و وظایف آن ها در سطح مدیریت و نظارت:
- ۱- معاونت ذی ربط نظام فنی و اجرایی در سازمان
  - ۲- دستگاه های مرکزی
  - ۳- تشکل های مرتبط با نظام
  - ۴- ستاد نظام فنی و اجرایی
- ۱-۲-۸- معاونت ذی ربط نظام فنی و اجرایی در سازمان
- معاونتی در سازمان که مسئولیت راهبری، مدیریت، استقرار، توسعه و پایش نظام و ایجاد ارتباطات منسجم با ذینفعان را بر عهده دارد. سازمان موظف است ساختار متناسب با وظایف نظام را در ساختار سازمانی خود ایجاد کند و منابع لازم را اختصاص دهد.
- اهم وظایف معاونت نظام در سازمان:
- ۱- راهبری، مدیریت و اجرای فرایندها و برنامه های نظام
  - ۲- تهیه پیش نویس لوایح، آین نامه ها و بخشنامه های مرتبط با سیاست گذاری (با اخذ نظر ستاد نظام برای ارائه به رئیس سازمان)
  - ۳- پیشنهاد ایجاد، تغییر و یا توسعه سامانه ها، برنامه ها، استاد عمومی، قوانین اجرایی بالادستی و سیاست ها و راهبردهای کلان، فرایندهای مدیریتی و نظارتی.
  - ۴- تدوین و تنظیم بودجه مورد نیاز نظام برای پیش بینی در لایحه بودجه سالانه
  - ۵- تأیید نیازمندی ها و دستور العمل های حوزه نظام در دستگاه ها
- ۲-۲-۸- دستگاه مرکزی
- واحد تخصصی در دستگاه مرکزی، وظیفه استقرار و پایش اهداف نظام، مدیریت و تدوین استاد محوله در استاد بالاسری و همچنین ارائه اطلاعات و گزارش های مرتبط به سازمان را بر عهده دارد.
- ۱- دستگاه های مرکزی مشمول بند یاد شده، توسط سازمان تعیین می شود.
  - ۲- هر دستگاه مشمول، مکلف است در دستگاه مرکزی خود واحد تخصصی را مستول نظام نماید.
  - ۳- واحد مرکزی شهرداری کلان شهرها به عنوان دستگاه مرکزی محسوب می شوند.
  - ۴- دستگاه های مرکزی موظفاند حداقل ۹ ماه پس از ابلاغ سند نظام، نقشه راه (Master Plan) خود را برای استقرار نظام به تأیید بالاترین مقام دستگاه مرکزی رسانده و جهت تصویب، به سازمان ارسال نمایند.
- ۳-۲-۸- تشکل های مرتبط با نظام
- ۱-۳-۲-۸- تشکل های مرتبط با نظام برای استقرار، پایش اهداف، تدوین استاد و ارائه اطلاعات و بازخوردهای مرتبط، همکاری های بایسته را با سازمان خواهند داشت.

۲-۳-۲-۸- تشكلهایی که می خواهند در چارچوب نظام با سازمان همکاری کنند، باید برنامه ها و روش همکاری خود را به تأیید سازمان  
بررسانند.

۳-۲-۸- جایگاه بخش خصوصی و تشكلهای صنفی (قانونی) مرتبط با نظام و مورد تأیید سازمان و ویژگی های آنها از قبیل: «شفافیت،  
توان مالی، تعداد اعضا» و نحوه تعامل و همکاری با نظام، در سند پیش بینی می شود.  
۴-۲-۸- ستاد نظام

۴-۲-۸- سازمان به منظور مشارکت، ایجاد هماهنگی و تعامل میان عوامل و ذی نفعان، ستاد نظام را تشکیل می دهد و با اخذ نظر ستاد  
اقدامات ذیل را انجام می دهد:

- ۱- تدوین و تغییر سیاست های کلی و راهبردهای نظام.
- ۲- بررسی و اصلاح قوانین و آئین نامه ها در سطح سیاست گذاری.
- ۳- ارائه پیشنهادهای اجرایی و برنامه های عملیاتی برای حل مسائل و مشکلات نظام.
- ۴- ایجاد و یا تغییر فرایندهای مدیریتی و نظارتی نظام.
- ۵- ارائه راهکارهای (پیشنهادی) برای هماهنگی میان عوامل و ذی نفعان.
- ۶- بررسی و اظهارنظر در خصوص گزارش عملکرد عوامل و تصمیم گیری بایسته.
- ۷- و سایر اموری که توسط رئیس ستاد در حوزه نظام ارجاع می شود.

۴-۲-۸- اعضای ستاد موظفاند امور معموله در ستاد را در دستگاه مربوطه پیگیری و به انجام رسانده و گزارش آنها را به ستاد اعلام نمایند.

۳-۴-۲-۸- ترکیب ستاد به شرح ذیل می باشد:

- الف- معاونت ذی ربط نظام فنی و اجرایی در سازمان به عنوان رئیس ستاد،
- ب- رئیس امور نظام فنی و اجرایی (به عنوان دیر)
- ج- معاونت امور اقتصادی و هماهنگی برنامه و بودجه سازمان
- د- ۴ نفر متولی نظام در هر یک از وزارت خانه های راه و شهر سازی، صنعت، معدن و تجارت، نیرو و نفت،
- ۵- ۱ نفر نماینده از نهادهای عمومی غیر دولتی به تشخیص رئیس ستاد،
- و- ۲ نفر نماینده از شورای هماهنگی تشكلهای مهندسی صنفی حرفه ای،
- ز- ۱ نفر نماینده از شهرداری کلان شهرها،
- ح- ۱ نفر خبره به تشخیص رئیس ستاد و
- ط- ۱ نفر عضو میهمان (دارای حق رأی) متناسب با موضوعات در صورت نیاز بنا به تشخیص رئیس ستاد
- تبصره: سازمان در صورت تغییرات در ساختار و عناوین اعضاء، ترکیب ستاد را به روز رسانی می کند.

## ماده ۹: پشتیبانی نظام فنی و اجرایی

پشتیبانی نظام، شامل استاد، برنامه ها، سامانه ها، آموزش، ترویج و فرهنگ سازی می باشد.

۱-۹- استاد

در سطح پشتیبانی نظام، تهیه استاد موردنیاز مدیریت، پذیدآوری و بهره برداری طرح ها و پروژه ها، در چارچوب استاد بالاسری و سامانه مدیریت دانش  
استاد توسط سازمان و دستگاه مرکزی انجام می شود.

تبصره: دستگاه های مرکزی موظف هستند، در چارچوب سند، برنامه ها و استاد بالاسری و تنظیم کننده، استاد موردنیاز خود را در محیط سامانه  
مدیریت دانش استاد، تهیه کنند. این استاد در صورت عدم مغایریت با ضوابط و مقررات نظام توسط سازمان منتشر می شوند.

۲-۹- برنامه ها

برنامه های نظام شامل تعهدات برای انجام اقدامات و عملیات و منابع لازم در چارچوب برنامه های کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت، به منظور  
تحقیق اهداف نظام است. این برنامه ها با مشارکت عوامل مرتبط و توسط سازمان تهیه و ابلاغ می شوند و برای دستگاه ها و نهادهای مشمول این آئین نامه  
لازم الاجرا بوده و مشتمل بر برنامه های استقرار، پایش، بازنگری و توسعه نظام می باشد. بدیهی است برنامه های نظام و نحوه تدوین و ابلاغ آنها در  
سند، تعیین می شود.

-۳-۹ سامانه ها

به منظور پشتیبانی سطوح مدیریت و نظارت و محیط اجرایی و در راستای استقرار، تحقق اهداف و پایش نظام، انواع سامانه های ذیل به صورت متمرکز و توسط سازمان، مدیریت، تکمیل و یا ایجاد می شوند.

- ۱ سامانه های مربوط به اسناد
- ۲ سامانه های مربوط به برنامه های نظام
- ۳ سامانه های مربوط به محیط اجرایی
- ۴ سامانه های مربوط به مستندسازی و ساماندهی آمار و اطلاعات
- ۴-۹ آموزش، ترویج و فرهنگ سازی

سامان جهت وصول به اهداف مقرر نظام با مشارکت وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری، وزارت کار و امور اجتماعی، وزارت آموزش و پرورش، صداوسیما و شهرداری کلان شهرها برنامه های ترویج، آموزش و فرهنگ سازی را تهیه و اجرا می نماید. دستگاه های مذکور باید در چارچوب برنامه های ابلاغی با سازمان همکاری لازم را داشته باشند.

- ۵-۹ عوامل و نقش آن ها در سطح پشتیبانی
- ۱ معاونت متولی نظام در سازمان
- ۲ دستگاه های مرکزی به عنوان تهیه کننده اسناد و مشاور در حوزه اسناد، برنامه ها و سامانه های نظام
- ۳ بیمه و بانک و نهادهای مالی به عنوان مشاور و همکار در حوزه اسناد، برنامه ها و سامانه های مرتبط با تأمین کنندگان مالی و تقاضه های مالی و اجرایی
- ۴ تشكل های صنفی، مهندسی و حرفه ای به عنوان مشاور در حوزه اسناد، برنامه ها و سامانه های نظام
- ۵ نهادهای آموزش عالی و مهارتی به عنوان مشاور و تصمیم ساز در حوزه اسناد، برنامه ها، سامانه ها و به عنوان همکار در حوزه آموزش، ترویج و فرهنگ سازی
- ۶ سازمان ملی استاندارد به عنوان تهیه کننده استاندارت کنترل کیفیت کالا، مصالح و تجهیزات
- ۷ وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری، وزارت کار و امور اجتماعی، وزارت آموزش و پرورش، صداوسیما و شهرداری کلان شهرها به عنوان همکار در حوزه آموزش، ترویج و فرهنگ سازی
- ۸-۹ الزامات حاکم بر سطح پشتیبانی نظام فنی و اجرایی

۱-۶-۹ - بخشنامه ها، خواص و دستور العمل های تهیه شده توسط دستگاه های مرکزی، باید در چارچوب نظام باشد و معاونت متولی نظام، وظیفه ممیزی، بررسی، اعلام نظر و پایش آن ها را به عهده دارد.

۲-۶-۹ - روش های همکاری و تقسیم کار با عوامل در سطح پشتیبانی، برای تهیه و عملیاتی کردن خواص و شرایط خاص هر دسته از خواص، در سند پیش بینی می شود.

۳-۶-۹ - دستگاه های مرکزی موظفاند برنامه های ابلاغی رئیس سازمان را اجرا کنند و در انتهای هر دوره تعیین شده در سند، گزارش اجرای برنامه ها را به سازمان، ارائه دهند. معاونت متولی نظام در سازمان، وظیفه نظارت بر حسن اجرا و پایش این برنامه ها را بر عهده دارد.

۴-۶-۹ - اسناد تنظیم کننده پس از ابلاغ توسط سازمان، برای تنظیم سایر اسناد، لازم الاجرا هستند.

۵-۶-۹ - تمام اسناد باید در سامانه های مدیریت دانش اسناد منتشر شود در غیر این صورت، فاقد اعتبار می باشند. تبصره: اسناد موجود در دستگاه های مرکزی باید در چارچوب اسناد بالاسری و تنظیم کننده های نظام، مورد بررسی و تطبیق قرار گرفته و تا پایان سال ۱۳۹۸ در سامانه مدیریت دانش اسناد منتشر شوند. در غیر این صورت فاقد اعتبار خواهند شد.

۷-۹ - رویکردها و معیارهای اساسی در تهیه برنامه ها، اسناد و سامانه ها، جهت گیری اساسی و لازم در تهیه برنامه ها، اسناد و سامانه ها، معطوف به حرکت در راستای رویکردهای مشخصی از قبیل نتیجه گرایی، شاخص مندی، مدنظر قرار دادن فناوری های جدید و ترویج و استفاده از فناوری اطلاعات می باشد که جزئیات آن ها و همچنین معیارهای حاکم در سند مشخص می شود.

## ماده ۱۰: محیط اجرایی

محیط اجرایی در نظام، شامل مراحل مختلف پیدایش، پدیدآوری، بهره برداری، ارزیابی و تعیین تکلیف طرح و پروژه، است.

### ۱-۱- دوره عمر طرح

مراحل مختلف دوره عمر طرح در نظام عبارت اند از:

#### ۱- پیدایش طرح

- بررسی و تجزیه و تحلیل برنامه های بالادستی و مصوب،
- کنترل نیاز و تدقیق آن با منافع و برنامه های بالادستی و مصوب مورد انتظار از ساخت و ساز کشور
- مطالعات پیدایش طرح و بررسی امکان تجاری سازی، توجیه فنی، اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی

#### ۲- اجرای طرح

- اجرای پروژه های تشکیل دهنده طرح
- اجرای فعالیت ها و خدمات مرتبط با طرح

#### ۳- ارزیابی طرح

- تعیین تکلیف ادامه و یا خاتمه طرح

### ۲-۱۰- دوره عمر پروژه

به منظور تحقق اهداف و نتایج هر طرحی و اجرای آن، نیاز به تکمیل پروژه های تشکیل دهنده آن طرح است. مراحل دوره عمر پروژه در نظام عبارت اند از:

#### ۱- مطالعات پیدایش پروژه

- تعریف پروژه و مطالعات توجیه فنی، اقتصادی و زیست محیطی

#### ۲- مطالعات تعیین روش تدارک پروژه به منظور انتخاب روش تأمین مالی و اجرایی مناسب

#### ۳- اجرای پروژه

- مراحل مهندسی شامل طراحی پایه و طراحی تفصیلی

#### ۴- ساخت و نصب

#### ۵- خرید و تدارکات و تأمین تجهیزات

#### ۶- راه اندازی و تحویل

#### ۷- بهره برداری و نگهداری

#### ۸- ارزیابی پروژه

#### ۹- برچیدن و تعیین تکلیف پروژه

۱۰- سازمان به منظور ساماندهی محیط اجرایی با همکاری عوامل ذیر بسط، نظام پیدایش، پدیدآوری و اولویت بندی و طبقه بندی طرح ها و پروژه ها را با رعایت موارد ذیل تدوین کند:

۱۰-۱- ساماندهی فرایندهای پیدایش طرح ها و پروژه ها از طریق تدوین نظام پیدایش و تعیین سازو کارهای لازم برای اولویت بندی و تصویب طرح ها و پروژه ها با در نظر گرفتن شاخص های اثربخشی

۱۰-۲- ایجاد نظام غربالگری برای طرح ها پروژه های نیمه تمام و بررسی اثر متقابل آن ها با پروژه های هم گروه به منظور اولویت بندی و بررسی میزان اثربخشی طرح های نیمه تمام و جاری

۱۰-۳- طبقه بندی طرح ها و پروژه ها به سه دسته بزرگ، متوسط و کوچک بر اساس معیارهای مشخص

۱۰-۴- ایجاد سامانه یکپارچه پدیدآوری و بهره برداری طرح های سرمایه گذاری در سطح کشور با تجمعی اطلاعات آن ها و بررسی نظام یافته: «توانایی عوامل ذینفع، اهداف و نتایج طرح ها و پروژه ها در برآورده کردن الزامات مشخص شده».

- ۱۰-۴- ضوابط و معیارهای عملیاتی حاکم بر دوره عمر طرح و پروژه
- ۱۰-۴-۱- مطالعات پیدایش طرح و پروژه بر اساس بررسی و تجزیه و تحلیل برنامه ها و قوانین بالادستی و به منظور ارزشمندترین پاسخ به نیاز و ایجاد منافع انجام می شود.
- ۱۰-۴-۲- مطالعات پیدایش طرح ها و پروژه ها با در نظر گرفتن امکان تجاری سازی آن ها انجام پذیرد.
- ۱۰-۴-۳- عوامل اجرایی نسبت به تعهدات و مسئولیت های خود در پیدایش، پدیدآوری و بهره برداری طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری و قراردادهای مربوط در چارچوب الزامات پیش بینی شده در اسناد با شاخص های مشخص مورد ارزیابی قرار می گیرند.
- ۱۰-۴-۴- کارفرما به منظور حفظ هماهنگی در اجرا و تحقق منافع طرح، فرایند پیدایش طرح را به صورت یکپارچه انجام دهد و از تفکیک آن اجتناب کند.
- ۱۰-۵- عوامل در محیط اجرایی
- ۱۰-۵-۱- عوامل کلیدی در سطح اجرایی، اشخاص حقیقی و حقوقی با منافع مشترک در اقدامات و مراحل مختلف دوره عمر طرح و پروژه هستند. این عوامل از قبیل کارفرمایان، مجریان، سرمایه گذاران، پیمانکاران، مشاوران (اعم از ناظران و بازرسان فنی و مالی)، سازندگان و تأمین کنندگان انواع کالا (از جمله انواع مصالح و تجهیزات) و تأمین کنندگان مالی و تضمین کنندگان مالی و اجرایی (مانند بانک ها و مؤسسه های شرکت های بیمه) می باشند.
- ۱۰-۵-۲- جایگاه عوامل کلیدی در محیط اجرایی نظام و ویژگی ها و نقش های آن ها توسط سازمان تعیین می شود.
- ۱۰-۵-۳- ضوابط و قواعد اساسی حاکم و نحوه احراز ویژگی کارفرمایان، مجریان، پیمانکاران، مشاوران، سازندگان و تأمین کنندگان طرح ها و پروژه هایی که از وجود عمومی کشور استفاده می کنند توسط سازمان تعیین و ابلاغ می شود.
- ۱۰-۶- ریسک های موجود محیط اجرایی
- ۱۰-۶-۱- در چارچوب سند، سازو کارهای لازم برای کاهش و مقابله با ریسک های کلان طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری از قبیل ریسک های فنی، مالی، مدیریتی و قراردادی پیش بینی می شود و ارائه دستور العمل ها در خصوص تعیین تکلیف، ادامه و یا توقف طرح ها در هنگام تطویل و یا بروز شرایط پیش بینی نشده، تبیین می گردد.
- ۱۰-۶-۲- بیمه مرکزی ظرف مدت "۶" ماه با همکاری سازمان نسبت به تهیه دستور العمل اجرایی انواع پوشش های بیمه مورد نیاز طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری حوزه نظام، از قبیل بیمه تضمین انجام تعهدات، اقدام لازم را به عمل آورد.
- ۱۰-۷- فرایندهای نظام در سطح اجرایی:
- ۱- احراز ویژگی عوامل
  - ۲- ارزشیابی و رتبه بندی عوامل (Rank)
  - ۳- ارجاع کار
  - ۴- روابط قراردادی
  - ۵- مالی و قیمت گذاری
  - ۶- تضمین مالی و تعهدات
  - ۷- نظارت و ارزیابی
  - ۸- مستندسازی و مدیریت داشت

### فصل ۳: تأمین مالی

#### ماده ۱۱: ساز و کار تأمین و تضمین منابع مالی

- ۱۱- سازمان سازو کارها و فرایندهای تأمین منابع مالی طرح ها و پروژه ها را با همکاری وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی و با رعایت موارد زیر به انجام می رساند:
- ۱- شناسایی موانع تأمین مالی در طرح ها و پروژه ها و رفع موانع از طریق پیشنهاد لواح و آئین نامه های مناسب
  - ۲- تدوین و پیشنهاد کلیه اقدامات و مقررات لازم برای تهیه گزارش های مرتبط با تأمین مالی طرح ها و پروژه ها

- ۳- تعیین چارچوب های اعتبار سنگی سرمایه گذاران
  - ۴- تهییه اسناد و برنامه های مرتبط با نظام، متناسب با روش های مختلف تأمین مالی طرح ها و پروژه ها
  - ۵- ایجاد ارتباط میان فرایندهای پیدایش طرح ها و پروژه ها با تأمین مالی
  - ۶- ساز و کارهای گردش کار مالی و نظارت بر آن
- ۱۱-۲- بانک مرکزی مکلف است با همکاری سازمان و وزارت امور اقتصادی و دارایی، دستور العمل ها و راهکارهای تأمین اعتبارات اسنادی و یا تشکیل صندوق تضمین اعتبار پروژه را به منظور تضمین پرداخت، ظرف مدت "۶" ماه تهییه و ابلاغ کند.
- ۱۱-۳- روش های تأمین مالی

نحوه سازمان دهی و تأمین منابع مالی مورد نیاز برای انجام طرح (و پروژه) باید به گونه ای باشد که از تأمین آن قبل از اجرا به منظور جلوگیری از هدر رفت منابع مالی کشور، اطمینان حاصل شود.

تأمین مالی با استفاده از روش های زیر انجام می شود:

- ۱- تأمین مالی دولتی: دولت با استفاده از محل اعتبارات تخصیص یافته در بودجه و وجوده عمومی، پروژه هایی را انجام می دهد تا بتواند خدمات موردنیاز جامعه را ارائه دهد.

۲- تأمین مالی شرکتی: در این روش، یک یا چند شرکت با استفاده از اعتبار و ظرفیت خود و نیز با توجه به اندازه و طبیعت پروژه سرمایه موردنیاز برای انجام پروژه را تأمین می کند.

۳- تأمین مالی پروژه ای: در این روش، مبنای جذب و تأمین سرمایه موردنیاز پروژه، دارایی های پروژه و درآمدهای آنی پروژه است.

۴- تأمین مالی با مشارکت خیرین: در این روش، با جلب مشارکت خیرین، سرمایه موردنیاز برای کمک به احداث پروژه های عام المنفعه تأمین می شود.

۱۱-۴- ابزارهای مالی مناسب تأمین مالی  
سازمان با همکاری وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی، سازوکار اجرایی شدن و تسهیل استفاده از ظرفیت بازار سرمایه برای تأمین مالی پروژه ها از قبیل: «نحوه ایجاد شرکت های تأمین سرمایه تخصصی، تأسیس صندوق پروژه و ورود سهام شرکت پروژه در بازار سرمایه و استفاده از حقوق شرکت پروژه و منافع پروژه» را ارائه و در چارچوب ضوابط و مقررات پیش بینی کند.

۱۱-۵- تجاری سازی  
تجاری سازی فرایندی است که از تمام ظرفیت های ممکن طرح (و پروژه) استفاده می کند تا بیشترین منافع را در مسیر تحقق اهداف آن ایجاد کند. کارفرما در این مسیر باید با شناسایی و اولویت بندی طرح (پروژه) های قابل تجاری سازی خود، بازده سرمایه گذاری را افزایش دهد و از این طریق امکان تأمین منابع مالی را تسهیل کند. تدوین شیوه نامه و راهکارها و شرایط تجاری سازی و تسهیل جذب منابع مالی توسط سازمان پیش بینی می شود.

## فصل ۴: مشارکت عمومی و خصوصی

### ماده ۱۲: مشارکت عمومی و خصوصی

- ۱۲-۱- ساز و کاری که در آن طرف عمومی به منظور تأمین کالاها و یا خدماتی که در شرح وظایف وی می باشد، از ظرفیت های طرف خصوصی در دوره میان مدت یا بلند مدت استفاده می نماید. در این سازوکار طرف خصوصی مسئولیت سرمایه گذاری و یا ارائه کالا یا خدمت و یا هر دو این وظایف را بر عهده دارد و حسب مورد تمام یا بخشی از وظایف و مسئولیت های تأمین این کالاها و خدمات را مانند: «پیداواری، طراحی، ساخت، تجهیز، نوسازی، بهره برداری و تعمیر و نگهداری» را نیز می تواند به عهده گیرد. در مقابل طرف عمومی علاوه بر نظارت بر کمیت و کیفیت ارائه کالا و خدمات، نسبت به ارائه حمایت های لازم از طرف خصوصی اقدام می نماید.
- ۱۲-۲- سازمان با تأمین و به کارگیری منابع مورد نیاز، به منظور ساماندهی و فراهم کردن بستر های مشارکت عمومی و خصوصی و با همکاری و هماهنگی دستگاه ها و عوامل ذی ربط، اسناد تنظیم کننده، برنامه ها، انواع قراردادهای مشارکت عمومی - خصوصی، تضمین ایفای تعهدات طرفین، روش های قیمت گذاری، احراز ویژگی عوامل و الگوهای نظارتی مناسب را تهییه کرده و در چارچوب قوانین و مقررات ابلاغ می نماید.

### ۱۲-۳- روش های مشارکت

روش های مشارکت عمومی و خصوصی با توجه به شرایط آورده های طرفین (تأمین منابع مالی، زمین، حق امتیاز، حق انتفاع، دانش فنی و ...) روش اجراء بهره برداری، انجام پرداخت ها، بهای محصول، نحوه انتقال مالکیت طرح یا پروژه می توانند از قبیل موارد ذیل باشند:

«ساخت، بهره برداری و انتقال (BOT)؛ ساخت، بهره برداری، پرداخت اجاره به طرف عمومی و انتقال (BOLT)؛ تجهیز و بازسازی، بهره برداری، پرداخت اجاره به طرف عمومی و انتقال (ROLT)؛ ساخت، پرداخت اجاره، انتقال (BLT)؛ ساخت، مالکیت و بهره برداری (BOO) بهره برداری و پرداخت اجاره به طرف عمومی (OL) تجهیز و بازسازی، مالکیت و بهره برداری (ROO)؛ تجهیز و بازسازی، بهره برداری و انتقال (ROT)؛ سرمایه گذاری مشترک بر اساس قاعده آورده ها و تقسیم محصول به نسبت سهم الشرکه (Product Sharing)؛ بیع متقابل (Buy Back)؛ یا سایر روش ها مناسب با نوع پروژه».

### ۱۲-۴- الزامات حاکم بر مشارکت عمومی و خصوصی

۱۲-۴-۱- کارفرما (طرف عمومی) موظف است برای اجرای پروژه های جدید و تکمیل پروژه های نیمه تمام خود با رعایت شاخص های کلان اثربخشی، مشارکت با طرف خصوصی را در اولویت قرار دهد.

۱۲-۴-۲- در پروژه های مشارکت عمومی خصوصی رعایت مراحل دوره عمر پروژه و استفاده از عوامل ذی صلاح و روش های اجرایی مناسب الزامی است.

۱۲-۴-۳- مطالعات پیدایش، توجیهی و تعیین روش تدارک پروژه باید توسط طرف عمومی مشارکت انجام شود.

## فصل ۵: مقررات تکمیلی

### ماده ۱۳: سند نظام فنی و اجرایی

۱۳-۱- به منظور استقرار و توسعه نظام، سند آن در چارچوب ماده «۳۴» قانون احکام دائمی توسعه کشور و مفاد این آئین نامه، طرف مهلت مقرر در قانون، توسط سازمان تهییه و ابلاغ می شود و دستگاهها و نهادهای مشمول این آئین نامه موظف به رعایت آن می باشند.

۱۳-۲- سازمان این سند را با کسب بازخورد از فضای ساخت و ساز کشور و میزان تحقق اهداف نظام (بر اساس ارزیابی شاخص های مشخص) هر ۵ سال یک بار به روز می کند.

### ماده ۱۴: تعامل سایر نظمات

۱۴-۱- نظام هایی از قبیل نظام برنامه ریزی، بودجه ریزی، اداری، آمایش، بیمه و بانکی ضمن حفظ چارچوب قانونی خود، به منظور اثربخشی و کارآمدی طرح ها و پروژه ها تعامل لازم را، با نظام به عمل آورند.

۱۴-۲- سایر نظام های فنی و مهندسی کشور به منظور یکپارچگی نظام موظف به ایجاد هماهنگی و رعایت مفاد این آئین نامه و سند می باشند.

### ماده ۱۵: آئین نامه

۱۵-۱- از تاریخ ابلاغ این آئین نامه، مفاد آن جایگزین همه آئین نامه ها و ضوابط قبلی تمامی دستگاهها و نهادهای مشمول این آئین نامه که مقررات خاص خود را در این زمینه دارند از جمله تصویب نامه های شماره ۴۲۳۳۹/۴۳۴۹۷ تا ۱۳۸۵/۰۴/۲۰، ۱۳۸۵/۰۴/۲۰ تا ۱۴۸۹۸/۰۴/۰۴ مورخ ۷۲۵۰، ۱۳۷۵/۰۴/۰۴ مورخ ۱۴۸۹۸/۰۴/۰۴ مورخ ۱۳۶۷/۰۲/۱۷ می شود.

۱۵-۲- ضوابط ابلاغی به استناد سه آئین نامه مذکور در بند فوق، همچنان معتبر بوده و به قوت خود باقی است.

۱۵-۳- سازمان نظارت بر حسن اجرا، تبیین و تفسیر مفاد این آئین نامه را به عهده دارد.

۱۵-۴- هزینه کرد منابع در اجرای طرح ها و پروژه ها خارج از ضوابط این آئین نامه و ضوابط منبعث از آن به منزله تصرف غیرقانونی در وجوده عمومی است.