



## رویدادهای علمی و اجرایی: سومین همایش «مالیه شهرداری: مشکلات و راهکارها» با رویکرد تأمین مالی و مشارکت بخش خصوصی در شهرهای کشور

پدیدآورده (ها) : ادhem، زهرا

اقتصاد :: اقتصاد شهر :: بهار 1389 - شماره 5

از 86 تا 95

آدرس ثابت : <http://www.noormags.ir/view/fa/articlepage/827250>

دانلود شده توسط : مهدی لطیفی

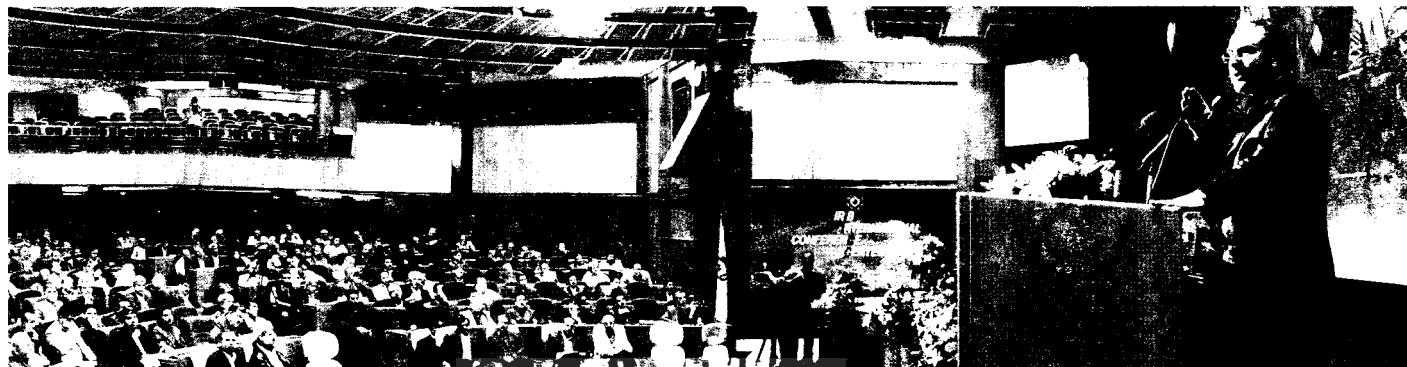
تاریخ دانلود : 07/05/1396

مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) جهت ارائه مجلات عرضه شده در پایگاه، مجوز لازم را از صاحبان مجلات، دریافت نموده است، بر این اساس همه حقوق مادی برآمده از ورود اطلاعات مقالات، مجلات و تألیفات موجود در پایگاه، متعلق به "مرکز نور" می باشد. بنابر این، هرگونه نشر و عرضه مقالات در قالب نوشتار و تصویر به صورت کاغذی و مانند آن، یا به صورت دیجیتالی که حاصل و برگرفته از این پایگاه باشد، نیازمند کسب مجوز لازم، از صاحبان مجلات و مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) می باشد و تخلف از آن موجب بیگرد قانونی است. به منظور کسب اطلاعات بیشتر به صفحه **قوانين و مقررات** استفاده از پایگاه مجلات تخصصی نور مراجعه فرمائید.



پایگاه مجلات تخصصی نور

# رویدادهای علم و اجراء



## سومین همایش

### «مالیه شهرداری: مشکلات و راهکارها»

با رویکرد تأمین مالی و مشارکت بخش خصوصی در شهرهای کشور

مرکز تحقیقات پژوهی علوم سیاسی

تهییه و تنظیم: زهراء دهم

#### مقدمه

پیشینه‌ی بی‌توجهی به تأمین منابع درآمدی پایدار برای شهربازی‌ها در ایران سبب شده است نا رویکرد علمی و تخصصی به موضوع مالیه شهری در ایران، قدمت چندانی نداشته باشد. در خلاصه حمایت و سرمایه‌گذاری نهادهای رسمی بخش دولتی و عمومی از نهادهای دانشگاهی، مطالعاتی - مشاوره‌ای و

پژوهشی مرتبط با موضوع مالیه شهری با نوعی ضعف علمی و تخصصی در این زمینه مواجه هستیم. این در حالی است که موضوع مالیه شهری به یکی از چالش‌های اساسی نظام مدیریت شهری کشور تبدیل شده است و ناتوانی شهرداری‌ها در شناسایی و انتخاب شیوه‌های نوین و پایدار تأمین مالی شهری به یکی از نگرانی‌های دائمی مدیران و سیاست‌گذاران شهری تبدیل شده است.

در چنین شرایطی انتظار آن است که دولت و نیز بخش عمومی (شهرداری و شورا) به حمایت از متخصصان پژوهشگران و نهادهای تخصصی برآیند و آنان را در آموزش، پژوهش و تولید و گسترش ادبیات تخصصی جهانی و بومی مالیه شهرداری باری رسانند. جای خوشحالی است که در دوران اخیر مدیریت شهری تهران، صرف تأمین منابع درآمدی و هزینه‌کرد آنها مورد توجه قرار نگرفته است و در کنار امور اجرایی معمول تلاش‌هایی به منظور تحقیقات توسعه انتشارات و برگزاری همایش‌های تخصصی

(مطالعه‌ی موردنی شهرداری تهران)

- ایجاد پایداری در منابع درآمدی شهرداری تهران (راهکارها، موانع و مشکلات)
  - نقش عوایض ناشی از ساخت و ساز بر قیمت مسکن (نمونه موردی شهر تهران)
  - جایگاه عوایض نوسازی در تأمین مالی شهرداری ها
  - جهانی شدن و رقابت شهری چالش ها و فرصت های پیش روی مراجع مستحول شهرداری در کشور های در حال توسعه
  - پیاده سازی سیستم حسابداری ماتریسی برای محاسبه پنهانی تمام شده خدمات و کنترل بودجه های عملیاتی
  - مالیات بر خودرو
  - اسیب شناسی نقش دولت ها و شوراهای شهر در تأمین منابع

د. آمده شهرداری شا

- ارزیابی تجربه‌ی صندوق مسّترک شهرباری‌ها در ایران
  - معرفی رویکرد تمایل به پرداخت "W.T.P." و کاربرد آن در بايدارسازی منابع مالی شهرباری‌ها
  - تأمین مالی پروژه‌های شهری با استفاده از روش T.O.B.
  - بررسی صدور بروانه‌ی ساختمنی با تحلیل بر ارزش و اگذاری امتنی‌تر احکام مازاد
  - ضوابط و مقررات شهربازی و منابع مالی شهرباری‌ها
  - مبانی نظری نظام درآمدی شهرباری‌ها
  - کارگاه‌های تخصصی پنج گانه برگزار شده در چارچوب این همایش نیز شامل کارگاه‌های «تأمین منابع درآمدی شهرباری و روابط مالی دولت و شهرباری‌ها»، «نظام اخذ بهای خدمات شهری و عوارض و مالیات‌های محلی»، «دسترسی شهرباری‌ها به بازارهای بولی و مالی»، «نظام تشخیص و وصول درآمد و «استراتژی مدیریت هزینه» بود که با استقبال نسبی مدیران و متخصصان مواجه شد و به نوعی بابی جدید در آشنایی با مفاهیم نوین مالیه شهرباری گشود.
  - مطابق با اسناد جمع‌بندی همایش اول، برخی از دستاوردهای این همایش به شرح زیر برگشمرده شده است:

این همایش به شرح زیر برگزار شده است:

- مطرح شدن ضرورت توجه و پژوهه به اقتصاد شهری و نامنی مالی در بین افراد تأثیرگذار در حوزه‌های مختلف
  - ایجاد اجماع نظر درخصوص اهمیت مالیه شهری و لزوم برداخت به آن
  - ایجاد ارتباط مناسب بین مخاطبان دانشگاهی و علمی و

18

- شناسایی توان‌های بالقوه‌ی علمی موجود در کشور
  - آشنایی صاحبان تجربه با دیدگاه‌های نوین در حوزه‌های مربوطه
  - ایجاد همگرایی علمی بین شهرداری‌های کشور در حوزه‌های مربوطه

و غیره صورت گرفته است. در این میان برگزاری همایش «مالیه‌ی شهرداری؛ مشکلات و راهکارها» یکی از مهمترین اقدامات صورت گرفته در زمینه‌ی ایجاد پیوند میان فعالان عرصه‌ی علم (متخصصان و کارشناسان، صاحب‌نظران و محققان برگسته‌ی داخلی و خارجی) و عرصه‌ی عمل (مدیران اجرایی و کارکنان شهرداری‌ها و نهادهای مرتبط با آن) است که در خردادماه سال ۱۳۸۷ شاهد برگزاری نخستین همایش و در تیرماه ۱۳۸۸ شاهد برگزاری دومین همایش بوده‌ایم. در تداوم همایش‌های فوق و مطابق با برنامه‌ریزی انجام شده، سومین همایش مالیه شهری با رویکرد تأمین مالی و مشارکت پخش خصوصی در شهرهای کشور در مهرماه ۱۳۸۹ برگزار خواهد شد. در ادامه پیش از بررسی برئمه‌های سومین همایش مالیه شهرداری، تگاهی به دو همایش پیگاز شده و دستاوردهای آن خواهیم افکند.

#### ۱- اولین همایش مالیه شهری: مشکلات و راهکارها

- اوین همایش مالیه شهری در تاریخ ۲۲ و ۲۳ خرداد ماه سال ۱۳۸۷ با عرضه ۳۲ مقاله‌ی مهم در قالب پنجم کارگروه برگزار گردید. محورهای همایش اول نسبتاً گسترده و گاه دارای فاصله‌ی با موضوع تخصصی مالیه شهرداری بود. محورهای فوق شامل شاخص‌های توسعه‌ی پایدار از منظر اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی؛ سیاست‌گذاری و ایجاد زیرساخت‌های لازم در جهت تحقق اهداف توسعه‌ی پایدار شهری؛ حکمرانی احکام‌رانی ایجاد شده‌ی شهری؛ مدیریت یکارچه‌ی شهری، الگوهای توین معماری؛ زیرساخت‌های حمل و نقل عمومی؛ نگرش در آمدزابی به نافت فرسوده‌ی شهری؛ برنامه‌ریزی شهری؛ سرمایه‌گذاری و مدیریت مالی پروژه‌های شهری؛ سازوکارهای افزایش شفافیت؛ ارتقای خدمات شهری؛ کاهش آلودگی زیستمحیطی؛ توسعه‌ی فضای کسب و کار؛ هویت شهری؛ مشارکت بخش خصوصی؛ شیوه‌های جلب مشارکت شهروندان؛ امنیت شهری و توسعه‌ی صنعت گردشگری در جهت افزایش درآمد بود. مقالاتی که در چارچوب محورهای فوق توسط متخصصان و کارشناسان عرضه شد به شرح زیر است.

#### ■ منابع مالی سازمانهای محلی

- تأمین مالی صنعت بهسازی و نوسازی شهری
  - انتشار و مدیریت اوراق قرضه، ساماندهی و تنظیمات نهادی
  - تجزیه و تحلیل مالیه شهرداری به روش سیستمی
  - ارائه الگوی مطلوب تعیین بلیت اتوبوس‌های درون‌شهری

١٧

- نظام برنامه ریزی و بودجه بندی در شهرداری ها
  - تحلیل ارزش افزوده ناشی از به کار گیری روش های معماری سنتی در بهبود فرآیند نوسازی بافت های فرسوده شهری
  - جهانی شدن، اقتصاد پسا فور دیسم و نقش کلان شهرها در عرصه های فرامللی
  - الگوی نامن مال مکانی امداد برای شهرداری های کلان شهرها

## شهرداری‌ها

- ضرورت بازاریابی روابط مالی دولت و شهرداری‌ها علی‌الخصوص در کلان‌شهرها
- ضرورت شفاف‌سازی روابط مالی دولت و شهرداری‌ها در حال حاضر و انتشار عملکرد دولت در زمینه تسهیم اعتبارات و وجوده متمن‌کر و تدوین شاخص‌های دقیق توزیع و تسهیمه براساس تجارب جهانی
- ایجاد و تعریف روش‌های نوین و ابتکارات در زمینه تأمین مالی طرح‌ها
- لروم فراهم شدن بسترها قانونی لازم به منظور انتشار اوراق مشارکت
- پیشنهاد تبدیل مؤسسه مالی و اعتباری شهر به بانک تخصصی شهرداری‌ها
- لروم اجرای فعالیت‌های پژوهشی - مطالعاتی کارآمد در زمینه مدیریت مالی شهرداری‌ها در ایران

## ۳- سومین همایش مالیه شهری

### ۱-۳- ضرورت‌ها و اهداف برگزاری همایش سوم

ضعف بنیان‌های تخصصی و نظری نظام مالیه شهری در ایران به سبب تازدگی‌بودن این زمینه‌ی تخصصی در ایران و عدم سازگاری از لازم در آن با اهداف و نیازهای مالی شهرداری‌ها سبب شده است که از یکسو زمینه‌ی لازم برای تسهیل حضور و تشریک مساعی اقتصاددانان و متخصصان مالی به حوزه‌ی مباحث مرتبط با مالیه و اقتصاد شهری فراغم آید و از سوی دیگر موجب دخالت دادن مدیران و سیاست‌گذاران محلی و ملی در این زمینه‌ی تخصصی اهمیتی ویژه یابد.

این مسائل شهرداری‌های کشور را بر آن داشته تا هر یک به نحوی و در حیطه‌ی مستولیت‌هایشان از طریق ابزارهایی که در اختیار دارند در بهبود این نظام گام بردارند. در همین راستا و با توجه به نیاز و کمبودهای موجود در سطح کشور، شهرداری تهران «با بهره‌گیری از تجرب اولین و دومین همایش مالیه شهری، مشکلات و راهکارها» تضمیم به برگزاری سومین همایش مالیه شهرداری گرفت. نتایج علمی و تخصصی به دست آمده از همایش فوق شهرداری تهران را به سمت برگزاری همایش سوم با ماهیتی تخصصی تر و تغییر رویکرد آن به تمامی کلان‌شهرها و مراکز استان‌ها در سال ۱۳۸۹ رهنمون نمود. از آنجا که متابع در امتداد شهرداری در بهترین حالت به تنهایی برای پاسخگویی نیازهای روزافزون سرمایه‌گذاری و عمرانی شهر و تأمین مالی خدمات رسانی در شهرها کافی نیست و این موضوع حرکت به سمت بازارهای مالی و تأمین مالی از طریق بخش خصوصی و مشارکت با این بخش را در ارائه خدمات بهتر اجتناب‌ناپذیر می‌نماید، رویکرد اصلی در همایش سوم بر تأمین مالی و مشارکت بخش خصوصی در شهرها قرار گرفته است.

## ۲- دومین همایش مالیه شهری، مشکلات و راهکارها

دومین همایش مالیه شهری، مشکلات و راهکارها در ۲۴ و ۲۵ تیر ماه ۱۳۸۸ برگزار گردید. محورهای همایش دوم ماهیتی تخصصی تر نسبت به همایش اول داشت و مواردی چون «اقتصاد شهری، تمرکزدایی در مناسبات مالی، مدیریت هزینه، نظام اخذ بهای خدمات شهری، عوارض و مالیات‌های محلی، دسترسی به بازارهای مالی و نظام تشخیص و وصول مالیات‌های محلی» را دربرمی‌گرفت.

در همایش دوم مقالات گوناگونی از صاحب‌نظران و مدیران اجرایی در محورهای فوق به همایش ارسال گردید که پس از بررسی علمی، مقالات منتخب در کارگروه‌ها و صحن علمی همایش عرضه شد. مقالات و مباحث مطروحه در دو روز همایش به چالش‌های پیش‌روی مدیریت شهری در این حوزه پرداختند. فهرست مقالات به شرح زیر است:

- تأمین مالی مجدد، راهکاری نو برای توسعه‌سازی مالی شهرداری‌ها

▪ بررسی روش ارزیابی اقتصادی و تحلیل هزینه‌های حمل و نقل و ترافیک شهری در مدیریت شهری

▪ تحلیلی بر تحولات بازار مسکن و چشم‌انداز آتی آن

▪ منطقه‌گرایی مالی: راهبرد کاهش نابرابری در بهره‌مندی از خدمات عمومی در مناطق کلان‌شهری

▪ بروری بر روش‌های تأمین مالی

▪ بررسی تطبیقی وضعیت درآمدها و مالیه شهرداری‌ها در شهرداری‌های منتخب دنیا

▪ ضرورت کمک‌های بلاعوض دولت به شهرداری‌ها، مطالعه سیستم کنونی کشور فرانسه

▪ رقابت کلان‌شهرها در عرصه‌های فرامی با استفاده از ابزار استراتژی‌یابی

▪ تهران: شهرهای جهانی و بحران اقتصاد جهانی

▪ روش‌های تأمین مالی اسلامی پژوهه‌های شهری

▪ بهای خدمات مدیریت پسماند، تنگناها و چالش‌ها

▪ مبانی نظری و روش‌های سنجش پیامدهای بیرونی حمل و نقل با خودرو شخصی

▪ ارزیابی تبلیغات تلویزیونی از منظر جلب مشارکت مردمی در امور شهرداری

▪ تأمینی بر فرهنگ‌سازی برای پرداخت عوارض نوسازی در بیانیه‌ی پایانی همایش دوم اهم نتایج حاصل از مباحث مطرح شده در این همایش در قالب ۱۷ بند ارائه گردیده است که برخی از مهم‌ترین آنها به شرح زیر است:

▪ توجه به توسعه‌ی اقتصادی شهرها و برقاری رابطه منطقی و متناسب بین فعالیت‌های اقتصادی شهرها و ساختار منابع درآمد

- روندها و نظریه‌های نوین در اقتصاد و مالیه شهری
  - نقش توسعه‌ی اقتصادی شهرها در نظام درآمدی شهری
  - تحلیل و بررسی شاخص‌های توسعه مالی شهری و روند این شاخص‌ها در کلان‌شهرهای کشور
  - برندهای شهری و تأثیر آن بر نظام درآمدی شهرداری‌ها
  - بررسی، تحلیل و ارائه راهکارهای موجود در نظمات غیررسمی اقتصادی شهر و رسمی کردن آن
  - جایگاه شهرداری‌ها در برنامه پنجم توسعه و تأثیرات آن بر نظام مالی کلان‌شهرها
  - اثر سیاست‌های کلان اقتصادی دولت بر شهرداری و ارائه راهکارهای بهینه در مواجه با سیاست‌های مختلف دولت
  - تعامل شهرداری‌ها و دولت‌های محلی با نظام مالی و پولی در ایران و جهان
  - الگوها و ابزارهای نوین مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در دولت‌های محلی
  - اثرات طرح هدفمندسازی یارانه‌ها بر نظام درآمدی و هزینه‌ای شهرها
  - آسیب‌شناسی و ارائه مدل بهینه‌ی رابطه‌ی مالی دولت و شهرداری‌های کلان‌شهرها
  - حدود بهینه‌ی بهای خدمات شهری در بخش‌های مختلف خدمات شهری کلان‌شهرها
  - آسیب‌شناسی عوارض و مالیات‌های محلی در ایران و مقایسه‌ی آن با شهرهای همتراز در جهان
  - تحلیل درآمدها، هزینه‌ها و منابع مورد نیاز کلان‌شهرهای کشور
  - کارکرد ابزارها و نهادهای نوین مالی در تأمین مالی پروژه‌های شهری
  - تحلیل و بررسی الگوها و قراردادهای تأمین مالی قابل استفاده در پروژه‌های شهری
  - تحلیل قوانین و مقررات و استناد بالادستی حاکم بر نظام مالی و تأمین مالی کلان‌شهرها
  - تجزیه و تحلیل نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای نظام مالی کلان‌شهرهای کشور
  - ارزیابی ضوابط موجود و مطلوب برای دسترسی شهرداری‌ها به تسهیلات بانکی
  - ارزیابی ضوابط موجود و مطلوب برای انتشار اوراق مشارکت ریالی و ارزی توسط شهرداری‌ها
  - ارزیابی تجربه ایران و کشورهای دیگر در زمینه ایجاد صندوق مشترک شهرداری‌ها
  - رتبه‌بندی اعتباری شهرداری‌ها و نقش آن در توسعه نظام مالی و تأمین مالی کلان‌شهرها
- مهمنترین اهداف برگزاری این همایش به شرح زیر تدوین شده‌اند:
- افزایش توانمندی‌های مدیران و کارشناسان شهرداری‌ها در مدیریت بهینه‌ی مالیه شهری
  - ایجاد دانش کاربردی در جهت افزایش درآمدهای پایدار شهری
  - ارتقاء دانش و تخصص کلان‌شهرهای کشور در حوزه‌ی روش‌های نوین تأمین مالی
  - آشنایی مدیران و کارشناسان شهرداری با مباحث مشارکت عمومی و خصوصی
  - تبادل تجربیات کلان‌شهرهای کشور در حوزه‌ی تأمین مالی و مشارکت بخش خصوصی
  - آشنایی شهرداری‌های کشور با یافته‌های جدید علمی در بعد ملی و بین‌المللی
  - ایجاد ارتباط و تعامل بین متخصصین و مؤسسات علمی با دستگاه‌های اجرایی به خصوص شهرداری‌ها در ارتقاء نظام مالی
  - ایجاد ارتباط بین مراکز علمی و آموزش داخلی و خارجی و شهرداری‌های کشور
  - فراهم آوردن شرایط هم‌افزایی علمی و مدیریتی در حوزه مالیه شهرداری
  - انعکاس مناسب راهبردها و اقدامات مورد نظر در حوزه اصلاح نظامهای درآمدی شهرداری‌ها و جلب نظر مراکز تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری ملی و محلی در این زمینه
  - شناسایی و اطلاع‌رسانی تحولات علمی، قانونی و اجرایی در حوزه مالیه شهری
- ### ۲-۳- محورهای همایش
- محورهای سومین همایش مالیه شهرداری، در دو گروه محورهای کلی و محورهای تخصصی به شرح زیر تنظیم شده است:
- پایدارسازی درآمدها و توسعه نظام مالیه شهرداری‌ها
  - روندها و نظریه‌های نوین در اقتصاد و مالیه شهری
  - تغییرات بازار مسکن و اثرات آن بر درآمدهای شهرداری‌ها
  - الگوها و مدل‌های مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) در شهرداری‌ها
  - کارکرد ابزارها، الگوها و نهادهای نوین مالی در تأمین مالی پروژه‌های شهری
  - اثرات طرح هدفمندسازی یارانه‌ها بر نظام درآمدی و هزینه‌ای شهرداری
  - روابط مالی دولت و شهرداری‌ها
  - جایگاه شهرداری‌ها در برنامه پنجم توسعه و تأثیرات آن بر نظام مالی کلان‌شهرها
- ### ۳- محورهای تخصصی:

**الف. انجام فعالیت‌های ترویجی در قالب همایش:** با توجه به اهمیت مرور و بررسی سیاست‌های کلان و برنامه‌های دولت محلی و مرکزی و همچنین سازمان‌ها و شرکت‌ها در رابطه با نظام مالیه شهری، در این بخش برنامه‌ی سخنرانی برای شش سخنران اصلی (از میان مستولان، مدیران و صاحب‌نظران ارشد نظام مالی و کلان‌شهرهای کشور) در افتتاحیه در نظر گرفته شده است.

**ب. کارگاه‌های آموزشی:** به منظور استفاده از دانش روز جهانی و آشنایی با سیکهای نوین در رابطه با سازوکارهای مالیه شهری، کارگاه‌های آموزشی یک روزه و به صورت موازی برگزار خواهد شد (جدول شماره ۱).

**ج. برگزاری نشستهای تخصصی:** در چارچوب سومین همایش مالیه شهرداری، برگزاری سه نشست تخصصی به شرح جدول شماره ۲، با حضور متخصصان و مدیران پیش‌بینی شده است.

#### ۴- جمع‌بندی و چشم‌انداز پیش‌رو

برگزاری همایش مالیه شهرداری اقدامی در خور برای مدیریت شهری تهران محسوب می‌شود که به تدریج اثرات آن در جامعه‌ی علمی و حرفه‌ای و در میان سیاست‌گذاران، تصمیم‌گیران و مدیران ملی و محلی بروز خواهد نمود. اگرچه برگزاری تنها یک کنفرانس سالانه از این دست نمی‌تواند به تقاضای وسیع بخش مدیریت محلی کشور پاسخ گوید و نیازهای علمی - تخصصی گسترده‌ی این طیف را بطرف سازد. از این رو ضروری است دیگر متولیان امر در کشور، بهویژه سازمان‌ها و نهادهای ملی دارای مسئولیت، توان اجرایی و منابع مالی در این

■ **الگوهای روش‌های بهینه‌ی مدیریت دارایی‌ها در کلان‌شهرهای کشور**

■ جایگاه نهادهای تخصصی پولی و مالی در توسعه نظام مالی و تأمین مالی کلان‌شهرها

■ جایگاه برنامه‌ریزی مالی شهرداری‌ها در توسعه نظام مالی و تأمین مالی کلان‌شهرها

#### ۳-۳- برگزارکنندگان و حامیان سومین همایش مالیه شهرداری

برگزاری همایش مالیه شهرداری در دو سال گذشته توسط معاونت مالی و اداری شهرداری تهران با همکاری اداره‌ی تشخیص وصول درآمد شهرداری تهران و همچنین مشارکت برخی مراکز دانشگاهی و پژوهشی، صورت می‌پذیرفت. با انتکابه تجارب دوره‌های پیشین، برگزارکنندگان سومین همایش عبارتند از:

شهرداری تهران (معاونت مالی و اداری)؛

دانشگاه صنعتی شریف (مرکز خدمات تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری)؛

مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف.

همچنین از حامیان مهم این همایش باید به «سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور» اشاره نمود.

#### ۳-۴- برنامه‌ی اولیه سومین همایش

مروری بر مهم‌ترین برنامه‌های سومین کنفرانس مالیه شهری حاکی از درنظر گرفته شدن بخش‌های نسبتاً گسترده‌ی زیر در این همایش است که می‌تواند حسب تمایلات و نیازهای مخاطبان پاسخی در خور به ایشان عرضه کند:

جدول شماره ۱- شرح کارگاه‌های آموزشی یک روزه

ردیف	عنوان کارگاه	توضیحات
۱	کارگاه آموزشی مشارکت عمومی - خصوصی با زیرترکیب قرارداد	اصول اساسی پروژه‌های PPP به عنوان بخشی از برنامه‌های توسعه ملاحظات ساختاری در انواع قراردادهای PPP ابزارهای مشارکت عمومی خصوصی طرافقی و امکان‌سنجی پروژه تشخیص مخطوات نوسعه‌ی یک استراتژی برای تدوین، مدیریت و لطفای قرارداد نوسعه‌ی قرارداد برنامه‌ی کنسول بروزه مطلوبهای موردی
۲	کارگاه ا نوع قراردادهای تأمین مالی پروژه‌ها و کاربرد آنها با زیرترکیب قرارداد خارجی (Buy Back, DBOM, BOOT, BLT ROT)	معرفی مختصر انواع روش‌های تأمین مالی روش‌های قرضی: فاندانس روش‌های غیرفرضی: سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی معرفی مختصر ترتیبات قراردادی (Buy Back, DBOM, BOOT, BLT ROT) معرفی واژگان کلیدی و قوانین و مقررات داخلی مرتبط با انواع قراردادهای تأمین مالی قرارداد Buy Backs و مطالبه موردي پروژه‌های داخلی معرفی روش‌های خاص تأمین مالی پروژه‌ای (مدل‌سازی)
۳	کارگاه آموزشی مالیه شهری و شیوه‌های کسب در امدهای پایدار با زیرترکیب ملزومات و روش‌های کسب در امدهای پایدار بررسی تجربیات جهانی در پایدارسازی درآمدهای شهری بهمود عملکرد شهرداری	تأمین مالی حکومت‌های محلی نظریه‌های توین در مالیه شهری بودجه‌بزی در بخش عمومی از رسانی پروژه و تجزیه‌تحلیل هزینه و فایده تأمین مالی سرمایه‌ای روش‌های ارائه خدمات ملزومات و روش‌های کسب در امدهای پایدار بررسی تجربیات جهانی در پایدارسازی درآمدهای شهری بهمود عملکرد شهرداری

## جدول شماره ۲- شرح برگزاری نشستهای تخصصی

ردیف	عنوان نشست	محورهای نشست
۱	بررسی تخصصی اثربار هدفمند کردن بازآنها	بررسی طرح هدفمند کردن بازآنها بررسی تأثیر طرح هدفمند کردن بازآنها بر اقتصاد شهر (تأثیر مثبت و منفی) بررسی تأثیر طرح هدفمند کردن بازآنها بر درآمدهای شهرداریها (تأثیر مثبت و منفی) تدوین راهکارهایی برای حداقل سازی تأثیر منفی طرح بر شهرداریها
۲	بر اقتصاد و نظام مالیه شهری	بررسی تخصصی اثربار هدفمند کردن بازآنها تحلیل میزان و سهم روش‌های افزایش درآمدهای نابآنداز با تمرکز بر درآمدهای مرتبط با بازار مسکن بررسی تجربیات و روش‌های افزایش درآمدهای نابآنداز با لحاظ معبارهای توسعه پایدار شهری بررسی روش‌های کاوش و استنگی درآمدهای شهری به بخش مسکن بررسی تجربیات و روش‌های افزایش درآمدهای پایدار شهری از آن‌دست راهکارهایی برای کاوش اثر منفی رکود بازار مسکن بر مالیه شهری
۳	نشست تخصصی بررسی تجارت شهری	تعزیز و بررسی اصول قراردادهای مشترک، فاینانس و اوراق مشارکت برای دستیابی به اهداف توسعه‌ی شهر انواع قراردادها و ابزارهای تأمین مالی در شهر ریسکهای شهرداری در استفاده از ابزارهای مختلف و مقایسه آنها بررسی و استاندارسازی قراردادهای مختلف مطالعه‌ی موردی ۵ مورد از تجارت شهرداری‌های داخل و خارج کشور در استفاده از ابزارهای مختلف تأمین مالی
۴	داخلی و خارجی در حذف منابع مالی	زمینه (بهویژه در زیرمجموعه‌ی وزارت کشور و مسکن و شهرسازی و نیز سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور)، در این امر خطیر گام گذاشته و به حمایت همه جانبه از کلیه نهادهای تحقیقاتی، دانشگاهی، نهادهای بخش عمومی، مؤسسات خصوصی و سایر فعالان در موضوع مالیه شهری به منظور انجام فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و انتشاراتی در عرصه‌ی مالیه شهری پردازند. بررسی تجارت برگزاری دو دوره پیشین این همایش، در آستانه‌ی برگزاری دوره‌ی سوم این همایش حاکی از آن است که هرچه تجارت برگزاری چنین کنفرانس‌هایی بیشتر می‌شود، امکان تمرکز بر موضوعات تخصصی تر و مشخص تر در حوزه‌ی مالیه شهری ممکن می‌گردد؛ همان‌گونه که در کنفرانس سوم، توجه ویژه‌ای به رویکرد تأمین مالی و مشارکت بخش خصوصی در شهرهای جانبی این همایش، فرصتی برای بحث و نیز در کارگاه‌ها و نشستهای جانبی این همایش، فرصتی برای بحث و بررسی، آموزش گروهی و انتقال تجربه بر ابعاد دقیق تر و ظرفیتی از امر مالیه شهری پیش‌بینی شده است.
۵	در آستانه‌ی برگزاری همایش سوم، از منظری بی‌طرف و نگاهی تخصصی انتظار می‌رود شهرداری تهران همان‌گونه که تا مژده نشان داده است در برگزاری کنفرانس‌های آنی نیز همت گمارد و حتی نشستهای کارگاه‌هایی در این زمینه را در بازه‌های زمانی کوتاه‌تری برگزار نماید. با وجود این نباید فراموش کرد که برگزاری چنین همایش‌هایی به صورت فعالیتی مشترک میان شهرداری‌های کشور و دولت (به ویژه سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور) موفق تر خواهد بود. چنین فعالیت وسیع و مشترکی می‌تواند طیف بیشتری از گروههای ذی نفع و ذی نفوذ، متخصصان، حبرگان و مدیران دخیل در امر مالیه شهری را از سراسر کشور درگیر و دخیل نماید. علاوه بر این انتظار آن است که با حمایت مولیان امر شرایطی برای ارتقاء سطح کنفرانس‌هایی از این دست از طریق مشارکت فعال نهادهای دانشگاهی و تخصصی کشور فراهم آید که در کنفرانس سوم این امر در قالب مشارکت با دانشگاه صنعتی شریف پیگیری شده است. در این‌باره	باید اشاره کرد که اگر چه موانع متعددی برای برگزاری کنفرانس‌های بین‌المللی در ایران وجود دارد، اما انتظار متخصصان و دانشگاهیان برای حضور و تشریک مساعی فعال در مجموعه کنفرانس‌های مالیه شهری، طرح مباحث نوین بین‌المللی و ایجاد فضای بحث و انتقال تجربه جهانی در قالب حضور متخصصان، محققان و تماشی‌گان نهادهای بین‌المللی دخیل در امر مدیریت شهری است. ضمن آنکه انتشار مجموعه مقالات منتخب این همایش تقاضای دیگری از سوی محققین است که می‌تواند فرصت انتقال ادبیات تخصصی تولید شده در این همایش‌ها را فراهم آورد. ضمن تقدیر از دست اندک کاران همایش سوم، امید می‌رود که این خواسته در دوره‌های بعدی همایش تحقق یابد.
	کارشناسی ارشد شهرسازی (طراحی شهری)، دانشکده شهرسازی، پردیس هنرهای زیبا، دانشگاه تهران	

### پی‌نوشت‌ها

۱- این مقالات در نشانی اینترنتی زیر در دسترس است

<http://www.municipal-finance.ir/first-archive.html>

۲- متن این مقالات در نشانی اینترنتی زیر در دسترس است

<http://wwwmunicipal-finance.ir/second-archive>

۳- همان‌گونه که در شماره دوم نشریه‌ی «اقتصاد شهر» نیز اشاره شد، مشابه

این تجربه در کشور انگلستان در قالب کنفرانس‌های انجمن حکومت‌های محلی (LGA) انگلستان پیگیری شده است. در آن شماره از نشریه اشاره شد که «تجربه‌ی ایجاد LGA به عنوان نهادی با ماهیت داولطابه و غیردولتی در انگلستان می‌تواند درس‌های متعددی را برای کاریست در نظام مدیریت شهری ایران داشته باشد. اما آنچه بیشتر می‌تواند با توجه به موضوع نشریه و بخش حاضر محل اهمیت باشد، تشریک مساعی و همکاری ۴۲۳ نهاد محلی از سراسر بخش‌های ولز و انگلستان در قالب اتحمن حکومت محلی (LGA) در برگزاری کنفرانس‌ها و همایش‌های علمی و تخصصی است که خود می‌تواند درسی برای نهادهای مدیریت شهری و نهادهای ملی مرتبط در ایران باشد. انتظار می‌رود در صورت دست زدن به فعالیت‌های از این دست، ضمن ارتقاء سطح علمی و کیفی چنین همایش‌هایی، هدف کاوش هزینه‌های مالی نیز برآورده خواهد شد. متأسفانه این موضوع در کشورهای در حال توسعه، و از جمله ایران، کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد و برگزاری سمتارها و همایش‌های علمی به صورت پراکنده و منفرق توسط مراجع مختلف صورت می‌گیرد».



- نوشهای علمی، پژوهشی، تحلیلی در زمینه اقتصاد شهری برای درج در نشریه پذیرفته شده و پس از داوری و تصویب هیئت تحریریه به چاپ می‌رسند.
- مقاله ارسال شده نباید در هیچ نشریه‌ی داخلی یا خارجی چاپ شده باشد و تا اعلام نظر این نشریه، نباید به نشریه دیگری ارائه شود.
- مقالات بهتر است به زبان فارسی روان و با رعایت کامل قواعد دستوری نوشته شوند.
- صفحه اول مقاله باید شامل نام و نسانی کامل (کد پستی، تلفن، دورنگار و پست "کترونیکی") نویسنده (نویسنده‌گان) و منابع مالی تحقیق (در صورت لزوم) باشد.
- مقاله باید به ترتیب دارای بخش‌های چکیده، مقدمه، روش بررسی، نتیجه، پی نوشت و فهرست منابع باشد. اندازه این نوشтарها باید در حدود ۵۰۰۰ تا ۶۰۰۰ کلمه و با فونت B Nazanin ۱۱ با احتساب تمام بخش‌های مقاله باشد.
- کلیه مقالات پژوهشی و مروی باید دارای چکیده فارسی و انگلیسی باشند. چکیده مقاله باید شامل بیان متنیه، هدف، روش بررسی، یافته‌ها، نتیجه‌گیری باشد. اندازه چکیده فارسی ۲۰۰ کلمه است.
- پی نوشت‌ها باید در متن به ترتیب شماره گذاری شده و در پایان مقاله و قبل از منابع، تحت عنوان پی نوشت آورده شوند.
- منابع و مأخذ باید در متن و داخل پرانتز، شامل (نام خانوادگی مؤلف، سال انتشار و صفحه)، پس از نقل مطلب آورده شود.
- منابع مورد استفاده در متن مقاله، به ترتیب الفبایی نام خانوادگی نویسنده در انتهای مقاله می‌اید.
- اطلاعات کتابشناسی در مورد مقاله‌ها، کتابها، گزارش‌ها و سایر مراجع به ترتیب زیر آورده شود:
- کتاب: نام خانوادگی مؤلف، نام مؤلف و تکرار آن برای مؤلفان بعدی، سال چاپ (در داخل پرانتز)، عنوان کتاب، نوبت چاپ، محل انتشار، ناشر.
- مقاله: نام خانوادگی مؤلف، نام مؤلف و تکرار آن برای مؤلفان بعدی، سال چاپ (در داخل پرانتز)، عنوان مقاله (داخل گیوه)، عنوان مجله، سال انتشار مجله، شماره مجله، شماره صفحات مقاله.
- در نوشتمنابع، ابتدامنابع فارسی و سپس منابع خارجی آورده شود.
- جداول، نمودارها و تصاویر هر کدام در یک صفحه جداگانه با ذکر شماره، عنوان و زیر نویس‌ها، ضمیمه مقاله باشد. در متن به شماره جداول، نمودارها و تصاویر اشاره و محل قرار گرفتن آنها مشخص گردد.
- مقالات باید در سه نسخه در قطع A4 در محیط word تایپ شده و به همراه فایل مربوطه به دفتر فصلنامه ارسال شود.
- ارسال الکترونیکی از طریق پست الکترونیک مجله مقدور می‌باشد.
- مقالات دریافتی توسط هیئت تحریریه با همکاری متخصصان امر داوری می‌گردد.
- مسئولیت صحت علمی مطالب هر مقاله، به عهده نویسنده (نویسنده‌گان) است.

از علاقمندان محترم در خواست می شود با تکمیل و ارسال این فرم به همراه فیش بانکی نسبت به برقراری اشتراک اقدام نمایند.

واریز اشتراک به حساب سیبا شماره ۴۷۰۰۱۳۱۱۰۰۰۰۴۷۰۰۱ نزد بانک ملی به نام درآمدهای عمومی شهرداری تهران ارسال فیش بانکی به همراه فرم تکمیل شده به آدرس دفتر فصلنامه اقتصاد شهر واقع در خیابان ولیعصر- بعداز بلوار میرداماد - بلوار شهید ستاری- نیش کوچه مدیر- پلاک ۲- طبقه ۴ - واحد ۱۵ کدپستی : ۱۹۶۸۸۱۵۵۵۷

نشانی اینترنتی : <http://urbanconomy.tehran.ir>

تلفن امور مشترکین : ۸۸۶۵۹۰۰۴- ۸۸۴۲۲۵۸- ۸۸۶۵۹۰۰۷

اشتراک به انضمام هزینه پست (یک نسخه)		
۶۵۰۰ تومان	تهران	یک ساله (۴ شماره)
۷۰۰۰ تومان	شهرستان	یک ساله (۴ شماره)

با واریز ..... ریال تقاضای اشتراک ..... نسخه از فصلنامه اقتصاد شهر را دارم  
نام و نام خانوادگی مشترک ( شخص حقوقی / شخص حقیقی ) : ..... شغل : .....  
تحصیلات : ..... نشانی : .....  
کد پستی : ..... صندوق پستی : .....  
تلفن و فکس : .....  
پست الکترونیک : ..... شماره، تاریخ فیش بانکی و نام شعبه : .....  
شروع اشتراک از شماره : .....  


سپهوردی شمالی - بالاتر از چهارراه مطهری - کوچه تقوی - پلاک ۲۵ - طبقه چهارم  
سراچه گفت و گو (خانه هنرمندان) ۸۸۳۱۳۲۶۹ خیابان طالقانی - بعد از خیابان ایرانشهر- خیابان موسوی - خیابان برف روشن - باغ هنر - خانه هنرمندان ایران - فروشگاه سراچه گفت و گو

کتابفروشی پرهام ۶۶۴۰۹۵۳۱ خیابان انقلاب - ابتدای خیابان ۱۲ فروردین - رو به روی دانشگاه - پلاک ۳۱۶ طبقه دوم

کتابفروشی پیام ۶۶۴۶۸۲۳۵ خیابان انقلاب - ابتدای خیابان ۱۲ فروردین - پلاک ۲/۲

کتابفروشی دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهید بهشتی ۲۹۹۰۲۸۷۵ اوین - دانشگاه شهید بهشتی - دانشکده معماری و شهرسازی - دبیرخانه - جناب آقای یاری



مالي و بخشنده شهرها  
بارويکر تامين مشاركت  
rd Municipality Finance Conference

## فرایخواه ماله

### محورهای همابش:

• پایدارسازی درآمدها و توسعه نظام مالی شهرداریها

• روندها و توریهای نوین در اقتصاد و مالی شهری

• تغییرات بازار مسکن و اثرات آن بر درآمدهای شهرداریها

• گوها و مدل‌های مشارکت عمومی خصوصی (PPP) در شهرداریها

• کارکرد ابزارها، گوها و نهادهای نوین مالی در تأمین مالی پروژه‌های شهری

• اثرات طرح هدفمندسازی یارانه‌ها بر نظام درآمدی و هزینه‌ای شهرداری

• روابط مالی دولت و شهرداریها

• مجاگاه شهرداری‌ها در برنامه بنجم توسعه و تأثیرات آن بر نظام مالی کلانشهرها

• نقش توسعه اقتصادی شهرها بر نظام درآمدی شهری

• تحلیل و بررسی شاخص‌های توسعه مالی شهری و روند این شاخص‌ها در

کلانشهرهای کشور

• برندۀای شهری و تأثیر آن بر نظام درآمدی شهرداریها

• بررسی، تحلیل و ارائه راهکارهای موجود در نظمات غیررسمی اقتصادی شهر و

رسمی کردن آن

• اثر سیاست‌های کلان اقتصادی دولت بر شهرداری و ارائه راهکارهای بهینه در مواجه

با سیاست‌های مختلف دولت

• تعامل شهرداری‌ها و دولتهای محلی با نظام مالی و بولی در ایران و جهان

• انسیستناسی و ارائه مدل بهینه رابطه مالی دولت و شهرداری‌های کلانشهرها

### ویژگی‌ها و امتیازات ارائه مقاله:

- امکان ارائه مقالات برگزیده در نشستهای تخصصی

- ارائه گواهی پذیرش مقاله در سومین همایش «مالی شهرداری، مشکلات و راهکارها»

- ارائه هدیه و لوح تقدیر به مقالات برتر

- چاپ مقالات برتر در مجموعه مقالات همایش

- امکان شرکت نویسندهان ۱۰ مقاله برتر در سومین همایش «مالی شهرداری، مشکلات و راهکارها» به صورت رایگان

مهلت ارسال چکیده مقاله: ۱۱ شهریور ماه ۱۳۸۹

مهلت ارسال اصل مقاله: ۳۱ شهریور ماه ۱۳۸۹

## **Abstract**

A glance at changes made in two past decades in most municipalities of European and American countries in the frame work of applying new management methods, shows that they are made to improve the level of accountability, transparency and effectiveness of resources. But these changes have not been limited to mentioned countries. Tehran Municipality, aiming at improvement of accountability, transparency and citizen's participation, has employed "Accrual Accounting". But accountability of municipalities is not restricted to the change in accounting basis and can be established through different mechanisms. Some of these mechanisms directly improve accountability in municipalities; some of them do not directly raise accountability, but facilitate the information flow related to performance and administration of these institutes. There fore, they are essential in establishment and improvement of accountability.

