



توسعه مشارکت ترویجی میان بخش های عمومی، خصوصی و سازمانهای غیر دولتی

پدیدآورده (ها) : M.Samy، Mohamed Burton E. Swanson، رضايى، روح الله

اقتصاد :: جهاد :: بهار 1384 - شماره 267 (ISC)

از 20 تا 24

آدرس ثابت : <http://www.noormags.ir/view/fa/articlepage/171454>

دانلود شده توسط : مهدى لطيفى

تاریخ دانلود : 07/05/1396

مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) جهت ارائه مجلات عرضه شده در پایگاه، مجوز لازم را از صاحبان مجلات، دریافت نموده است، بر این اساس همه حقوق مادی برآمده از ورود اطلاعات مقالات، مجلات و تأثیفات موجود در پایگاه، متعلق به "مرکز نور" می باشد. بنابر این، هرگونه نشر و عرضه مقالات در قالب نوشتار و تصویر به صورت کاغذی و مانند آن، یا به صورت دیجیتالی که حاصل و بر گرفته از این پایگاه باشد، نیازمند کسب مجوز لازم، از صاحبان مجلات و مرکز تحقیقات کامپیوتری علوم اسلامی (نور) می باشد و تخلف از آن موجب پیگرد قانونی است. به منظور کسب اطلاعات بیشتر به صفحه **قوابین و مقررات** استفاده از پایگاه مجلات تخصصی نور مراجعه فرمائید.



پایگاه مجلات تخصصی نور



نویسنده:

Mohamed M. Samy

Burton E. Swanson

مترجم:

روح الله رضانی

دانشجویی کارشناسی ارشد ترویج و آموزش
کشاورزی دانشگاه تهران

توسعه مشارکت ترویجی میان بخش‌های عمومی، خصوصی و سازمانهای غیردولتی

مرکز تحقیقات کاپیویر علوم زراعی

چکیده:

مقاله حاضر، جارچویی مفهومی را به منظور تشخیص توانایی نسبی بخش عمومی، خصوصی و سازمانهای غیردولتی در اجرای انواع مختلفی از برنامه‌های انتقال فناوری، منابع انسانی و توسعه سرمایه اجتماعی را مینما قرار می‌دهد. نخست آنکه، بنظر هی رسد ترویج عمومی به خوبی با بیان دادن و سبیعی از برنامه‌های ترویجی در رابطه با منابع طبیعی و مدیریت مزرعه سازگار شده است. در ثالثی، از آنجایی که واحدهای بخش خصوصی به فناوریهای بهتری دسترسی دارند؛ از این رو آنها می‌توانند اطلاعاتی را در جهت تکمیل تولیدات تکنولوژیکی جدید به کشاورزان عرضه نمایند. سوم آنکه، سازمانهای غیردولتی (NGOs) به شکل مناسبی با کمک به کشاورزان فقیر از طریق اجرای انواع مختلفی از برنامه‌های تسکین فقر و توسعه سرمایه اجتماعی سازش پیدا کرده‌اند. بسیاری از اعضای پرسنل سازمانهای غیردولتی (NGOs) به سازماندهی زنان و کشاورزان خردیها و حاشیه‌ای در جهت دسترسی بهتر آنان به منابع و فناوری‌ها برانگیخته شده‌اند.

در تقویت نظامهای ملی ترویج برای قرن بیست و یکم باستی خاطمشی‌ها و منابع بازتابی از توانایی نسبی ترویج عمومی واحدهای خصوصی و سازمان‌های غیردولتی (NGOs) باشند. اگر این نوع از مشارکت عمومی - خصوصی بوقوع بیرونند، نتیجه، رهیافتی بسیار اثربخش از عرضه برنامه‌های ترویجی در راستای برآوردن نیازهای تکنولوژیکی، منابع انسانی و سازمانی تمامی گروههای کشاورزان در گشورهای در حال توسعه خواهد بود.

در کشورهای در حال توسعه، نقش بخش عمومی ترویج به طور قابل توجهی طی سه دهه اخیر تغییر کرده است. از نظر تاریخی، بسیاری از دولتهای کشورهای در حال توسعه مسئولیت عرضه فناوریهای جدید، نهادهای ملزومات مزرعه و همینطور خدمات کشاورزی را بر عهده گرفته‌اند. معروفی رهیافت ترویجی آموزش دیدار (T&V) در اواسط دهه ۱۹۷۰، نقش بسیاری از نظامهای ترویج عمومی را به سوی انتقال فناوری سوق داد. طی دهه گذشته، دولتهای ملی و حمایت‌کنندگان بین‌المللی سرمایه‌گذاری‌های خود را در مؤسسات بخش عمومی منجمله ترویج کشاورزی کاهش داده‌اند و در نتیجه، در بسیاری از کشورها اجرای برنامه‌های ترویجی کمتر شده است.

طی دهه گذشته، دولتهای ملی و حمایت‌کنندگان بین‌المللی سرمایه‌گذاری‌های خود را در مؤسسات بخش عمومی منجمله ترویج کشاورزی کاهش داده‌اند و در نتیجه، در بسیاری از کشورها اجرای برنامه‌های ترویجی کمتر شده است.

با کاهش هزینه‌های دولتی، نظامهای ترویج عمومی قادر به عرضه برنامه‌های ترویجی فنی و آموزشی کافی برای تمامی گروههای کشاورزان نیستند. از یک سو، افزایش پیچیده و گمراحته‌های از فناوری‌های کشاورزی ایجاد شده است. در اکثر کشورها، ترویج عمومی قادر مخصوصاً صلاحیت‌داری است که قادر به فراهم کردن کشاورزی تجاری همراه با کمکهای مدیرانه و فنی به روز باشد. از سوی دیگر، ترویج عمومی در نتیجه منابع غیرکافی و فقدان یک جریان مداوم فناوری مناسب، در پاسخگویی به نیازهای اساسی فنی و آموزشی کشاورزان خودهایا و حاشیه‌ای از اثربخشی کمتری برخوردار بوده است. از این‌رو، در بسیاری از کشورهای در حال توسعه سازمانهای بدیلی در جهت پر کردن این خلاصه شکل گرفته‌اند، همچنانکه کشاورزان نیز در جستجوی شیوه‌های اثربخش تر تأمین نیازهای سازمانی، اطلاعاتی و فنی خود می‌پاشند.

واحدهای بخش عمومی و سازمانهای غیردولتی (NGOs)، بدیل‌های مهمی برای ترویج عمومی در جهت عرضه نهادهای فنی، اطلاعات و کارآموزی و خدمات پشتیبانی سازمانی به کشاورزان و خانوارهای روستایی محسوب می‌شوند. واحدهای بخش عمومی منجمله شرکتهای چند ملیتی توزیع بذر و مواد شیمیائی، مشارکت‌کنندگان مهمی در جهت انتقال فناوری کشاورزی، بویژه به بخش کشاورزی تجاری می‌پاشند. در بسیاری از موارد، این واحدهای خصوصی بواسطه فعالیتهای تحقیق و توسعه‌ای (R&D) انجام یافته در سایر کشورها، به فناوریهای پیشرفته دست یافته‌اند.

در بسیاری از کشورها سازمانهای غیردولتی (NGOs) به منظور تمرکز بر برنامه‌های توسعه منابع انسانی



^۱ (HRD) و توسعه سرمایه اجتماعی (SCD)^۲ که بر روی کشاورزان خردبایا و حاشیه‌ای از جمله زنان روستائی معطوف شده، شکل گرفته‌اند. در برخی مواقع، این سازمان‌های غیردولتی با ترویج عمومی برای استفاده از منابع ملی و بین‌المللی رقابت می‌کنند.

اهداف مقاالت

این مقاله چارچوبی مفهومی و سیاسی را در جهت تشخیص توانایی نسبی بخش عمومی، خصوصی و سازمانهای غیردولتی برای اجرای انواع مختلفی از برنامه‌های انتقال فناوری، منابع انسانی و توسعه سرمایه اجتماعی را مینما قرار می‌دهد. این چارچوب، بر اساس تحلیلی نسی از وضعیت هر یک از مؤسسات، می‌تواند به عنوان زیربنایی برای توسعه مشارکتی پایدار و مستمر مابین سازمانهای مختلف بکار گرفته شود.

چارچوب مفهومی

مقاله حاضر، تجدیدنظری را در نقش ترویج عمومی در جهت بازتاب واقعیتهای نهادی قرن بیست و یکم مطرح می‌کند. تجدیدنظر پیشنهادی، در چارچوب مفهومی ارائه شده در شکل (۱) منعکس شده است. چارچوب موردنظر بر پایه این واقعیت شکل گرفته است که کشورهای در حال توسعه منابع قابل دسترسی بسیار محدودی را برای سرمایه‌گذاری در بخش عمومی و مؤسسات NGO دارند. از این‌رو، این سازمانهای تحت حمایت سیاسی باشیست برنامه شفافی را برای تمرکز بر روی منابع و تعهد در برابر کشاورزان داشته باشند. هر مجموعه‌ای از مؤسسات بخش عمومی و خصوصی می‌باشد.

شکل (۱): چارچوب مفهومی نمایش‌دهنده مشارکت بخش عمومی، خصوصی و سازمانهای غیردولتی

وظیفه اصلی نظام ترویج عمومی بایستی توسعه منابع انسانی باشد که از این طریق می‌تواند کشاورزان خردپا و متوجه را برای حل مسائل خود و حساسیت به فرصت‌های جدید آماده نمایند.

در رابطه با مزایای نسبی مربوط به خود، در عرضه برنامه‌های آموزشی مناسب با خانوارهای کشاورزان و فعالیتهای انتقال فناوری سرمایه‌گذاری نمایند. این سازمانها بایستی از انجام فعالیتهای تکراری و مشترک که احتمالاً منجر به تصاده‌های درون سازمانی خواهد شد، دوری کنند. در ادامه این مقاله، دلیل اساسی و منطقی برای این تقسیم کار مورد بحث قرار می‌گیرد.

نقش ترویج عمومی

از نظر تاریخی، برنامه‌های سازمان ترویج کشاورزی در اکثر کشورهای در حال توسعه در حوزه انحصاری بخش عمومی بوده است. هرچند، در اواخر قرن بیستم، آرایش وسیعی از سازمانهای جدید به منظور عرضه برنامه‌های ترویج - گونه^۳ به کشاورزان و خانوارهای روستائی، شکل گرفت. در بیشتر کشورهای در حال توسعه، ترویج کشاورزی به عنوان یک مسئولیت دولتی موروث قرار می‌گیرد، در حالی که در اکثر کشورهای توسعه یافته نقش ترویج کشاورزی در مشارکت با بخش خصوصی یا واحدهای که تماماً خصوصی شده‌اند، ایفا می‌شود.

در کشورهای در حال توسعه، مؤسسه‌های ترویج عمومی تحت فشار فرایندی در رابطه با گستره مسائل سیاسی شامل پاسخگوئی، تناسب، حساسیت و هزینه - اثربخشی برنامه‌های ایشان می‌باشد. بسیاری از حامیان دوسویه و بین‌المللی به دنبال نوسازی نهادی در درون ترویج عمومی، اهمیت دادن به آزادسازی تجاری، ظهور بخش خصوصی و دولتها برای متابع کمتر هستند. چگونگی عکس العمل رهبران ترویج به این چالشها، نقش اثربخشی ترویج کشاورزی را در اوایل قرن بیست و یکم تعیین خواهد کرد.

رهبران ترویج نمی‌توانند محسنه اجتماعی و اقتصاد همیسته را در جاتی که ظهور واحدهای بخش خصوصی و NGOs به خوبی شناخته شده و مورود تأیید قرار گرفته است، نادیده بگیرند. کوتاهی در انجام این امر، سبب کمرنگ‌تر شدن برنامه‌های ترویجی و کاهش اعتبار طولانی مدت ترویج خواهد شد. تداوم نگرش فعالیت مطابق "معمول" می‌تواند ترویج را در رقبت مستقیم با واحدهای خصوصی عرضه نهاده و سازمانهای غیردولتی(NGOs) قرار دهد، تقلیلی که بعید به نظر می‌رسد که ترویج در آن توفیقی یابد. در مقابل، رهبران ترویج نیاز به تعیین این مسئله دارند که چگونه این سه مجموعه از مؤسسه‌های می‌توانند به بهترین نحو ممکن با یکدیگر در یک ساختار مشارکتی که منافع اجتماعی طولانی مدت را برآورده خواهد کرد، فعالیت نمایند. تکریگرایی^۴، نه یک راهبرد تک بعدی، بایستی در سازماندهی برنامه‌های ترویج کشاورزی در حال توسعه بکار گرفته شود(Anthlt, 1994).

بیشتر نظامهای ترویج کشاورزی در حال توسعه، ترکیبی از برنامه‌های توسعه منابع انسانی و انتقال فناوری را دنبال می‌کنند(Nagel, 1997). به هر حال، با پذیرش گستره نظام(T&V)، در حال حاضر بسیاری از نظامهای ترویج عمومی نلاشهای خود را بر انتقال فناوری متمرکز نموده‌اند. در عین حال، این نظامها بواسطه ضعف نظامهای تحقیق عمومی، فقدان تخصص فنی و منابع محدود، به طور خاصی در انجام فعالیتهای مربوط به انتقال فناوری مؤثر نیستند.

از این‌رو، دولتها کشاورزی در حال توسعه نیازمند تجدیدنظر در مأموریت و ساختار خدمات ترویج کشاورزی و سپس تخصص منابع کافی برای توانمندسازی ترویج در جهت انجام این مسئولیت جدید می‌باشند.

همانطور که در شکل (۱) نشان داده شده است، وظیفه اصلی نظام ترویج عمومی بایستی توسعه منابع انسانی باشد که از این طریق می‌توانند کشاورزان خردپا و متوسط را برای حل مسائل خود و حساسیت به فرصت‌های جدید آماده نمایند. افزون بر این ترویج عمومی می‌باشد تخصص و منابع خود را بر روی برنامه‌های فنی و آموزشی متمرکز نماید، جایی که این برنامه‌ها می‌توانند وظیفه انتقال فناوری واحدهای خصوصی و نقش توسعه سرمایه اجتماعی و انسانی سازمانهای غیردولتی(NGOs) را تکمیل کنند. مؤسسه‌های ترویج عمومی بایستی در رابطه با آن دسته از مسائلی که منجر به منافع عمومی می‌شود، فعالیت کنند(Umali, Feder and I.tan, 1992). این "کالاهای عمومی"^۵ شامل تمامی حوزه‌های مدیریت منابع طبیعی از قبیل مدیریت تلفیقی آفات(IPM)، مدیریت تلفیقی برای تقویت حاک، روش‌های آبیاری کارآمد، بهره‌برداری آبی در نواحی بارانی، جنگل - زراعی و دیگر فعالیت‌های مربوط به حفاظت از آب و خاک می‌شود. افزون بر این، ترویج می‌تواند برنامه‌هایی را در ارتباط با مدیریت پس از برداشت و اینبارداری، امنیت غذائی و همینطور مهارت‌های بازاریابی و مدیریت مزرعه که از طریق تقویت و یا تنوع نظامهای کشاورزی به افزایش درآمد کشاورزی کمک خواهد کرد، اجرا نماید. در آینده‌ای قابل پیش‌بینی، ترویج عمومی کمال اصلی برای عرضه این نوع از برنامه‌های ترویجی، بویژه به کشاورزان خردپا و حاشیه‌ای خواهد بود.

از این گذشته، در غیاب سازمانهای غیردولتی NGOs، ترویج عمومی می‌تواند در کمک به کشاورزان خردپا برای سازماندهی آنان در گروهها و انجمن‌های کشاورزان بسیار مؤثر باشد. سازمانهای تعاونی - گونه^۶ متعددی، از قبیل انجمنهای تولیدکننگان، ثابت کردند که در کمک به کشاورزان خردپا اثربخش هستند و می‌توانند مزایایی را از فرصت‌های جدید بازاری برای کشاورزان مهیا کرده و از طریق هماهنگ‌سازی نهاده‌های کشاورزان و نیازهای بازاریابی، سبب ایجاد تعادل اقتصادی شوند.

نقش بخش خصوصی در انتقال فناوری

مسلماً با ظهور اقتصاد جهانی، آزادسازی تجاری و رقبت مستقیم با کشورهای دارای تولید بالا، هم اینکه، برخی از کشورهای در حال توسعه، بخش خصوصی را به عنوان بدیلی بیوا و کارآمد برای ترویج عمومی در انتقال فناوری کشاورزی و بازاریابی محصولات کشاورزی تلقی می‌کنند. در حال حاضر در بیشتر کشورهای، بخش خصوصی در بسیاری از اجزای فناوری کشاورزی، بویژه تولید و عرضه نهاده‌های خردیاری شده از قبیل بذر، کود،

در بیشتر کشورهای در حال توسعه، ترویج کشاورزی به عنوان یک مسئولیت دولتی مورده توجه قرار می‌گیرد، در حالی که در اکثر کشورهای توسعه یافته نقش ترویج کشاورزی در مشارکت با بخش خصوصی یا واحدهایی که تماماً خصوصی شده‌اند، ایفا می‌شود.

کشورهای در حال توسعه منابع قابل دسترسی بسیار محدودی را برای سرمایه‌گذاری در بخش عمومی و مؤسسات NGO دارند.

**ترویج می‌تواند
برنامه‌هایی را در ارتباط با
 مدیریت پس از برداشت و
 انبارداری، امنیت غذائی و
 همینطور مهارت‌های
 بازاریابی و مدیریت مزرعه
 که از طریق تقویت و یا تنوع
 نظامهای کشاورزی به
 افزایش درآمد کشاورزی به
 کم خواهد کرد، اجرانماید.**



مواد خوراکی، مواد شیمیایی - زراعی، دارو، ابزارها، تجهیزات و ماشین‌آلات کشاورزی درگیر شده است. به هر حال نقش بخش خصوصی در انتقال فناوری کشاورزی می‌تواند از طریق خطمشی دولت مورد تشویق و یا منع قرار بگیرد. زیرا دولت است که قوانین، مقررات و پارامترهایی که انتظار می‌رود واحدهای خصوصی مطابق آن فعالیت کنند را تعیین می‌نماید. دولت می‌تواند با فراهم آوردن یک "زمینه فعالیت هموار" واحدهای بخش خصوصی را با یکدیگر به رقابت و اداره و در ضمن دولت نیز می‌تواند از کنترل کیفیت بوسیله یک نظام سیستماتیک نظارت و تعديل اطمینان حاصل کند و در مجموع سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی را در انتقال فناوری برانگیزد.

در کشورهای در حال توسعه می‌باشد به شکل فعلی یک خطمشی خصوصی‌سازی، در رابطه با عملکردهای خاص انتقال فناوری دنبال شود و مسئولیت انتقال فناوری‌های اختصاصی به محض امکان پذیری آن به بخش خصوصی واگذار شود. عرضه خدمات و نهادهای جدید کشاورزی نیازمند پایه‌ریزی یا گسترش شبکه‌های مشارکتی جدید و بازارهای کوچک می‌باشد. هزینه این "کالاهای خصوصی"^۸ و انتقال آنها، مستقیماً بر دوش خود کشاورزان است: همچنانکه واحدهای بخش خصوصی نیز این هزینه‌ها را از طریق فروش نهاده‌های خریداری شده و خدمات جبران می‌نمایند. این مناسبات سبب حصول اطمینان از قابلیت پایداری اقتصادی نظامهای خصوصی شده انتقال فناوری می‌شود. واحدهای بخش خصوصی نظامهای کارآمدی را که اطلاعات و تولیدات را در پاسخ به اولویتهای کشاورزان عرضه می‌کنند در جهت دستیابی به منافع سازماندهی خواهند کرد. برای باقی ماندن در عرصه رقابت و به حداقل رساندن منافع، این واحدهای باستی هزینه‌ها را در حداقل ممکن نگه دارند و قیمت‌هایی را مطالبه نمایند که باعث اطمینان از حجم کاری مناسب می‌شود (Leeuwis and Kenney, 1988).

به عنوان بخشی از مسئولیت واحدهای بخش خصوصی در ارتقای خدمات و نهادهای فنی جدید، فروشنده‌گان یا نماینده‌گان فنی واحدهای کشاورزی تجاری می‌توانند انتظار عرضه اطلاعات مکمل و کارآموزی را برای اطمینان در استفاده مؤثر از نهادهای فنی جدید داشته باشند. افزون بر این، برخی واحدهای اطلاعاتی را در مورد سایر محصولات و فعالیتهای مدیریت دام به عنوان یک خدمت اختیاری عرضه می‌نمایند. این خدمات به منظور بهبود و تقویت پایه‌بندی مشتریان و بواسطه آن گسترش سهم بازاری واحدها طراحی شده‌اند (and Haan, 1992). Umali, Feder ارائه شده را می‌پردازند، خدمات و محصولاتی با کیفیت بالاتر و مناسب‌تر را عرضه نمایند. همچنین، توصیه‌های فنی عرضه شده بوسیله این واحدها به شکل سیار دقیقی در ارتباط با نیازهای مشتریان خاص از قبیل کشاورزان تجاری است. در عین حال، این توصیه‌ها و اطلاعات ممکن است برای دیگر گروه‌ها از قبیل کشاورزان خردپا، حاشیه‌ای و یا کشاورزان زن مناسب نباشد. در این موارد، ترویج عمومی یا سازمانهای غیردولتی (NGOs) نیاز به پر کردن این شکاف اطلاعاتی خواهد داشت.

علیرغم متفاوت بودن سازوکارها، بطور کلی نظامهای یکپارچه عمومی به کشاورزانی که هزینه خدمات و نهادهای فنی دریافت شده برای محصولات نقی بارزش (تبناکو، شکر، کاکائو، قهوه و...) را مستقیماً بر عهده کشاورزان مشارکت کننده قرار می‌دهند. همچنین این واحدهای مؤسسات شبه دولتی راهنمایی‌های فنی مفصلی را به منظور اطمینان از رعایت استانداردهای کیفیت عرضه می‌نمایند. این واحدهای هزینه انتقال فناوری و نهاده‌های تولید شده را در زمانی که کالاهای فروخته شد، وصول می‌کنند که این امر سبب اطمینان از قابلیت پایداری اقتصادی این نظامهای بدلیل انتقال فناوری می‌شود. این رویه، که در حال حاضر به طور مناسبی در اکثر کشورها پایه‌ریزی شده است، منجر به منابع موردنیاز کمتری از طریق ترویج عمومی به منظور انتقال فناوری برای محصولات با ارزش یا فعالیتهای دائمی می‌شود.

بهبود نقش بخش خصوصی در فعالیتهای انتقال فناوری می‌باشد بخشی محوری از سیاستهای توسعه کشاورزی دولت باشد. دولتها می‌توانند یک محیط سیاسی مساعد را فراهم کنند که سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی را در راستای انتقال فناوری بهبود بخشد. دولتها می‌توانند به تحریک مشارکت بخش خصوصی از طریق حذف موانع در جهت خصوصی سازی کارکردهای خاص انتقال فناوری کمک کنند. فعالیتهای موردنیاز در این راستا دربرگیرنده اصلاح خطمشی‌های دولتی، حذف یارانه‌های نقدی و موانع تجاری، کامش مقاومتها در برابر فعالیتهای خصوصی و برداشتن حق احصاری نهاده‌ها می‌باشد (Umali, Fedet and Hann, 1992). گذشته از این، دولت می‌باشد بخش خصوصی را به مشارکت در بازاریابی محصولات کشاورزی و نیز به عنوان وسیله‌ای برای بازیافت برخی از هزینه‌های انتقال فناوری و فعالیتهای ترویج - گونه تشویق نماید.

نقش سازمان‌های غیردولتی (NGOs)

طبقه دو دهه گذشته، NGOs ها بازارگران نهادی مهمی در توسعه روستائی بوده‌اند. با کاهش منابع عمومی، برخی دولتها می‌از فرست و اگذاری برخی مستویه‌های ترویجی به NGOs ها استقبال کرده‌اند. در عین حال، حامیان بین‌المللی نیز NGOs ها را به عنوان سازمانهای بسیار کارآمدتر در پسیج جامعه، بویژه زمانی که با خدمات ترویج دیوان سالا رانه دولتی مقابله می‌کنند.

بهبود نقش بخش
خصوصی در فعالیتهای
انتقال فناوری می‌باشد
بخشی محوری از
سیاستهای توسعه
کشاورزی دولت باشد.
دولت‌ها می‌توانند یک
محیط سیاسی مساعد را
فراهم کنند که
سرمایه‌گذاری و مشارکت
بخش خصوصی را در
راستای انتقال فناوری
بهبود بخشد.

دولتها می‌باشند
کافی را برای
سرمایه‌گذاری در ترویج
عمومی اختصاص دهند،
به نحوی که برنامه‌های
کارآمد توسعه انسانی
بتوانند بویژه در
حوزه‌های مدیریت منابع
طبیعی، بازاریابی و
مدیریت مزرعه توسعه
پیدا کرده و استمرار یابند.

در نظر گرفته‌اند (Lewis and Kenny, 1988). ها، پیوندی میان بخش عمومی و بخش خصوصی محسوب می‌شوند. همچنین به نظر می‌رسد اینها دارای مزیت نسبی در فعالیت با کشاورزان خردپا و حاشیه‌ای از قبیل زنان و اقلیت‌های قومی باشند. به هر حال، NGO ها تمایل دارند که نسبت به نظامهای ترویج عمومی به شکل مؤثرتری مدیریت شوند و هزینه‌های عملیاتی کمتری داشته باشند (Musgrove, 1996). اگرچه اکثر NGO ها مؤسسه‌ای دائمی نیستند، ولی جهت ایفای نقش خود نیازمند تزریق مداومی از سوی حامیان و منابع عمومی می‌باشد.

مسلمان رویه غالب بیشتر این نهادها گرایش به انجام فعالیت‌های مفید است، اعضای پرسنل آنها در قیاس با کارکنان ترویج عمومی تمایل به انگیزش بیشتری بویژه در کمک به فقرزدایی روسانی از طریق سازمان‌های اجتماعی و برنامه‌های تسکین فقر دارند. متداول‌تر اکثر NGO ها، تشخیص نیازهای ضروری خانوارهای با منابع ضعیف و سپس کمک به کاهش فقر روسانی برای به وقوع پیوستن توسعه پایدار است. روشهای بهره‌برداری ترویج مشارکتی آنها، دلیل مؤثر بودن NGO ها را در قیاس با نظامهای ترویج بالا - پائین روش می‌سازد. افزون بر این، با تمرکز NGO ها بر پیج‌جامعه و سازماندهی کشاورزان، آنها بطور عمده‌ای روشهای "گروهی" را در مقایسه با روشهای "فردی" یکار می‌گیرند. پیوند NGO ها با فقر روسانی، آنها قادر به فراهم آوردن داشت محلی به منظور اطمینان از مناسب بودن فناوری معرفی شده برای کشاورزان با منابع ضعیف خواهد کرد. (Chagum & Gumbo, 1993).

بیشتر NGO ها بطور نسبی سازمانهای ساختار یافته کوچک، افقی یا پهن با خطوط ارتباطی کوتاه می‌باشند. از این‌رو، توانایی پاسخگویی انعطاف‌پذیر و سریع را به نیازها و علاقه ارباب رجوع خود دارند (Farrington, 1997). در جاییکه ترویج عمومی نمی‌تواند به فعالیت پیزدراز و سریعاً به تقاضاهای فوری روسانیان نویحی دورافتاده و فقیر پاسخ دهد، ساختار مناسب بسیاری از NGO ها به آنها امکان عرضه گسترده وسیعی از خدمات را می‌دهد (DeJong, 1991). هرچند، این نوع از ساختارهای سازمانی به NGO ها اجازه توجه به مسائل زیربنایی که منجر به فقر روسانی می‌شود را نمی‌دهد. افزون بر این، بیشتر NGO ها فاقد متخصصان فنی به منظور ایفای نقشی مؤثر در انتقال فناوری‌ها هستند. اما اگر NGO ها در همکاری با بخش عمومی و خصوصی فعالیت نمایند می‌توانند در کمک به کشاورزان با منابع ضعیف جهت دسترسی آنها به منابع و فناوری‌ها بسیار اثربخش‌تر عمل کنند. همانطور که در شکل (۱) عنوان شده، NGO ها می‌توانند سرمایه اجتماعی جوامع روسانی را از طریق سازماندهی تعاوینهای اعتباری، گروههای خودیار و اجتماعنهای کشاورزان تقویت کنند و به موجب آن دسترسی مردم روسانی را به خدمات ترویج عمومی، فناوری‌های بخش خصوصی و دیگر خدمات روسانی بهبود دهند.

نتیجه‌گیری و استلزمات سیاسی

نقش ترویج بخش عمومی در جهت توسعه طی فرن بیست و یکم به عنوان سازمانهای جدید استقرار یافته در مناطق روسانی و در رقابت با ترویج عمومی برای بهره‌گیری از زمان و منابع، استمرار خواهد یافت، ترویج عمومی نیایستی این سازمانهای جدید را به عنوان یک تهدید، بلکه به عنوان فرست‌های جهت پیشبرد مشارکت تلقی کنند. به هر حال، برای توسعه این مشارکت‌های جدید، سیاستگذاران بایستی محیط سیاسی را مهیا کنند که منجر به تقسیم کار مناسبی مابین ترویج عمومی، واحدهای تجاری خصوصی و NGO ها شود.

چارچوب ذکر شده در این مقاله می‌تواند بر اساس مزیت نسبی و منافع اجتماعی زیربنایی را به وزارت کشاورزی در جهت توسعه خط‌مشی‌های سیاسی ارائه دهد و به تقویت مشارکت واقعی میان مؤسسات ترویج عمومی، واحدهای خصوصی و NGO ها کمک کند. در راستای مشارکت مؤثر واحدهای بخش خصوصی در انتقال فناوری کشاورزی، خط‌مشی‌های دولتی می‌بایستی مشوقه‌ای را ارایه کرده و موافع نقدی و تجارتی را حذف کنند. از این گذشته، دولتها بایستی توسعه NGO ها را تشویق نموده و منابع برنامه‌ای که به سازماندهی کشاورزان با منابع ضعیف کمک می‌کند را عرضه کنند و از این طریق سرمایه اجتماعی را در جوامع روسانی توسعه دهند. در نهایت، دولتها می‌بایستی منابع کافی را برای سرمایه‌گذاری در ترویج عمومی اختصاص دهند، به نحوی که برنامه‌های کارآمد توسعه انسانی بتوانند بویژه در حوزه‌های مدیریت منابع طبیعی، بازاریابی و مدیریت مزرعه توسعه پیدا کرده و استمرار یابند. چنین مشارکتی مابین بخش عمومی، خصوصی و سازمانهای غیردولتی منجر به استفاده مؤثر از منابع کشورهای در حال توسعه در جهت عرضه برنامه‌های ترویجی خواهد شد که این برنامه‌ها می‌توانند به شکل مؤثری نیازهای خانواده‌های کشاورزان و اجتماعات روسانی را برآورده کنند.

پی نوشت ها:

- 1- Human Resource Development
- 2- Social Capital Development

۳- توسعه ظرفیت اجتماعی اشاره به انواع مختلفی از سازمانهای کشاورزی و اجتماعی دارد که در جهت توانمندسازی گروههای مختلف قومی و اجتماعی روسانی شکل گرفته‌اند.

- 4- type-extension
- 5- pluralism
- 6- public goods
- 7- cooperative-type organizations
- 8- private goods