



shaghool.ir

# زیست‌بوم مشارکت عمومی-فصولی

## PPP EcoSystem

مهدی لطیفی

سمینار یکم - تابستان ۱۳۹۸



shaghool.ir

• همگانی

– کمبود منابع بودجه عمرانی کشورها

• اختصاصی

– پروژه‌های نیمه‌تمام (توجیه‌ناپذیر)

– ناکارآمدی ساختار / بهره‌وری پایین

– پیش‌بینی‌ناپذیری پروژه‌های زیربنایی (نگاه توسعه پایدار)

– ظرفیت‌های بلااستفاده دارایی‌های سرمایه‌ای

## • همگانی

– تامین منابع از بخش خصوصی



## • اختصاصی

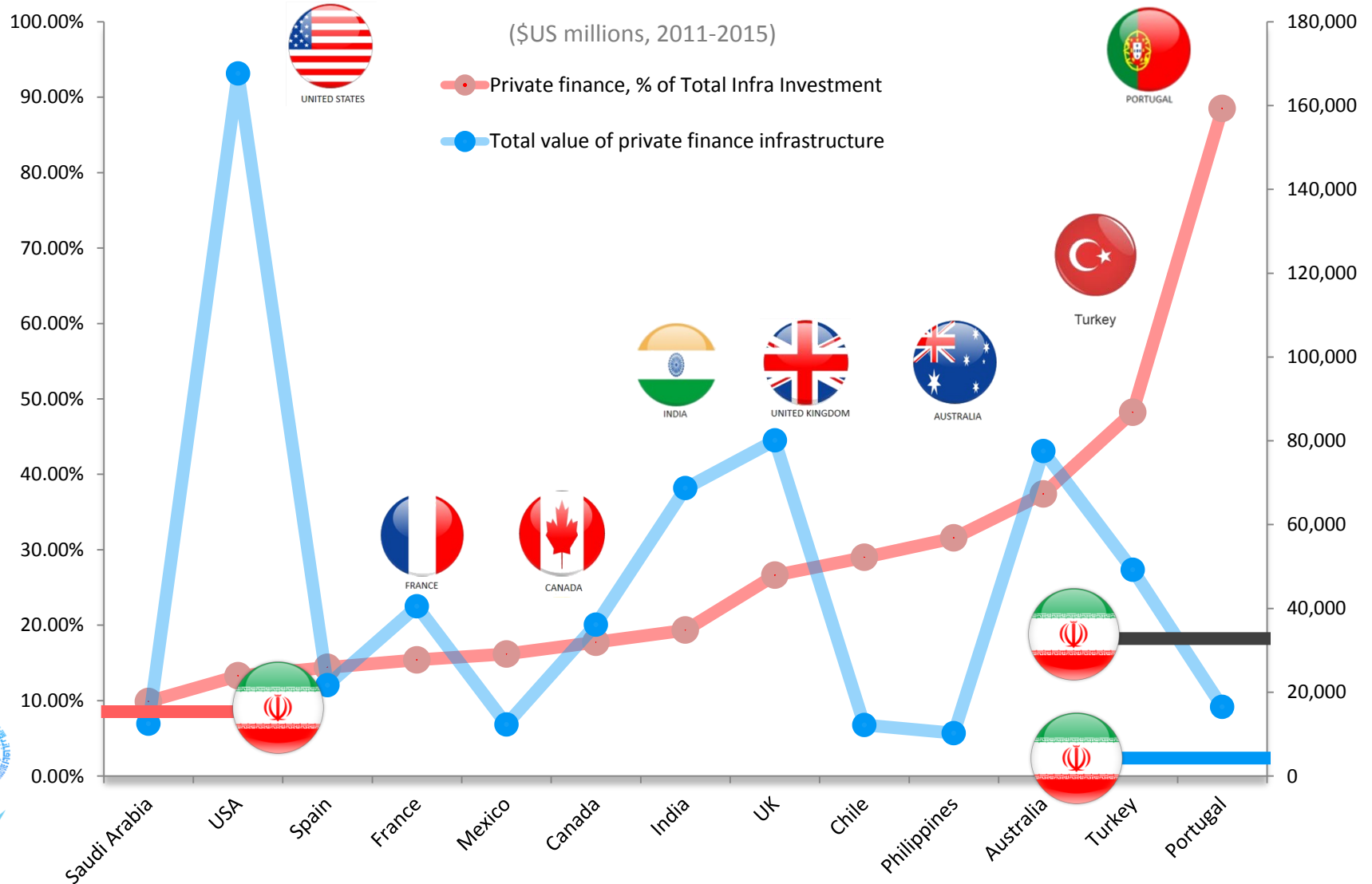
– بازتعریف پروژه‌های نیمه‌تمام (توجیه‌پذیر کردن)

– کارآمدسازی ساختار / ارتقای بهره‌وری

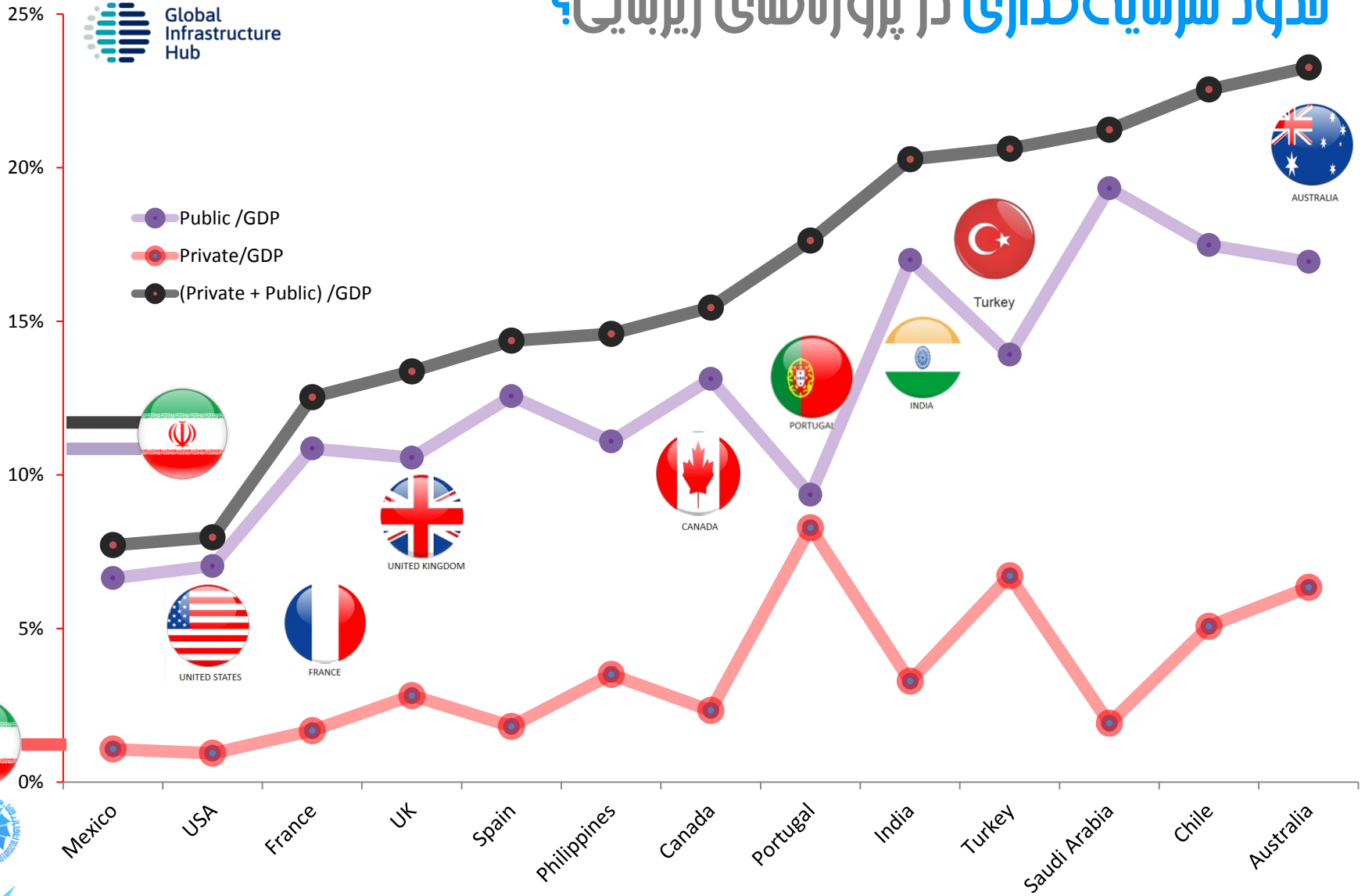
– برنامه‌ریزی دقیق توسعه و اجرای آن

– مولدسازی دارایی‌های سرمایه‌ای





# مقدار سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیربنایی؟



# هدف

## • ایران

• بودجه عمرانی تخصیص یافته: ۳۵,۷ میلیارد دلار

۱۲۳ هزار میلیارد تومان، بانک مرکزی، ۹۴-۹۰، نرخ دلار ۳۴۵۰ تومان)

• منابع مالی خصوصی: ---

اطلاعات رسمی منتشر شده داخلی/خارجی یا قابل اتکا یافت نشد.

۱۱ ماهه سال ۹۷: ۴,۳ هزار میلیارد تومان ««« ۳ میلیارد دلار (۵ ساله)

## • ترکیه

• بودجه عمومی: ۲/۵ برابر بودجه عمرانی

• منابع مالی خصوصی: ۱/۵ برابر بودجه

جمعیت برابر  
شاخص توسعه انسانی برابر  
مساحت نصف  
GDP دو برابر



## پروژه‌های نیمه تمام

- تا پایان سال ۱۳۹۷

- تعداد پروژه‌های ملی:

حدود ۶ هزار (۳۸۶ پروژه - ۶٪ با قابلیت مشارکت)

- تعداد پروژه‌های استانی:

حدود ۷۴ هزار (بالغ بر ۲۱۰۰ پروژه - ۳٪ با قابلیت مشارکت)

- اندازه بازار پروژه‌های نیمه تمام (اعتبار مورد نیاز برای تکمیل):

یک برنامه ۵ ساله

بالغ بر ۵۰۰ هزار میلیارد تومان



# گوناگونی ها

## • محیط

- ضوابط قانونی
- اقتصاد کلان
- نسل بلوغ
- مکان ساختگاه

## • دست اندرکاران

- عمومی
  - سرمایه پذیر
  - بازار سرمایه
  - بازار پول
  - بیمه
- خصوصی
  - سرمایه گذار
  - تولید کنندگان
  - پیمانکاران ساخت
  - پیمانکاران بهره برداری
  - مشاوران
- مشتری و مصرف کننده

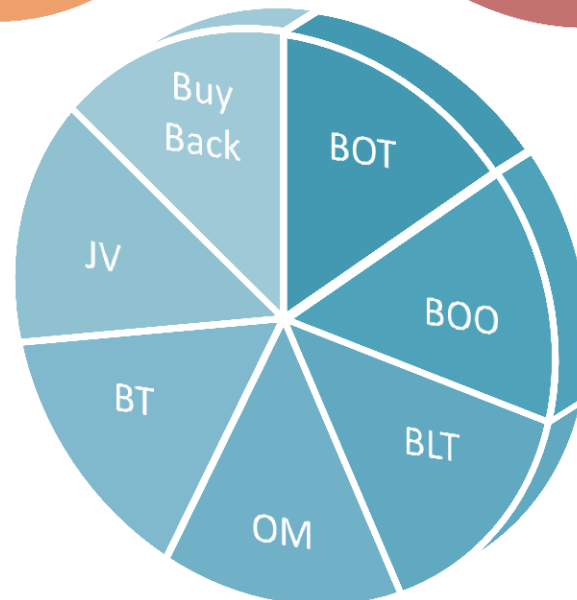
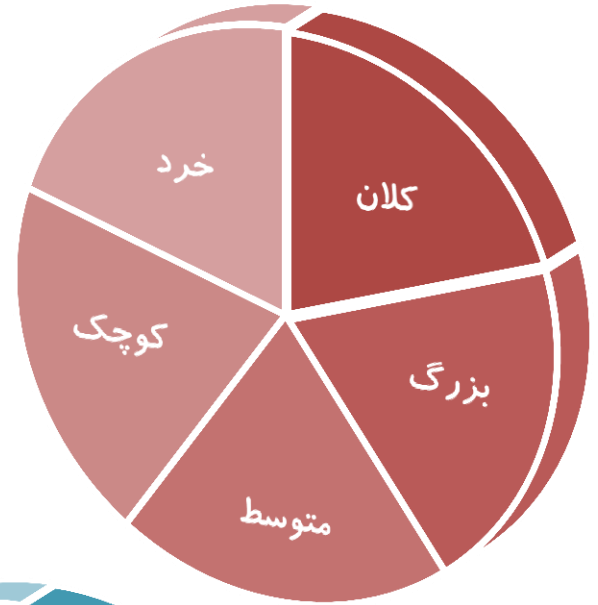
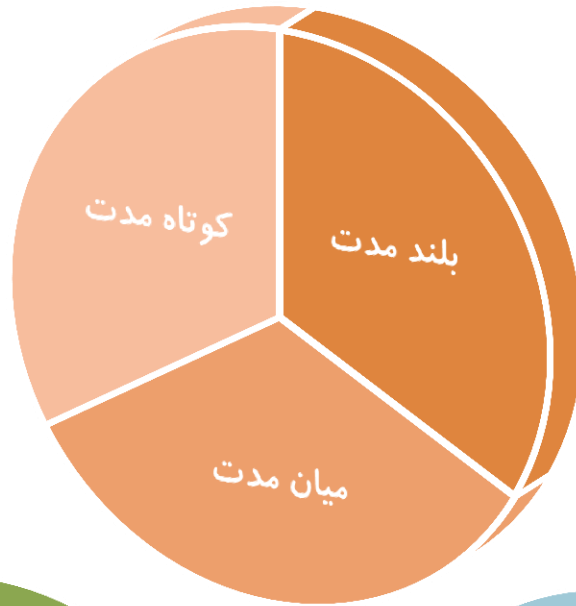
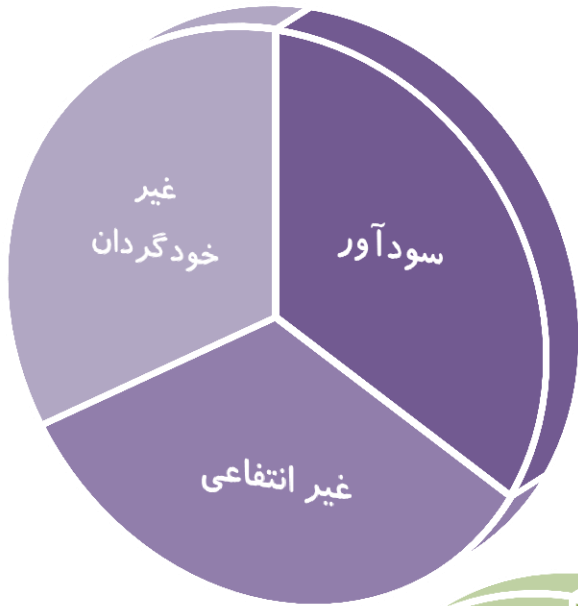
## • پروژه

- اندازه
- مدت قرارداد
- مالی
- صنعت
- گونه قرارداد





# گوناگونی های پروژه



# تکنیک‌های پروژه



# زیست‌بوم Eco-System

- علوم محیط زیست (Environmental Science)

- سیستمی تعاملی و یکپارچه از ارگانیسم‌های **زنده** و عناصر **بی‌جان**

- **مقیاس‌پذیری**

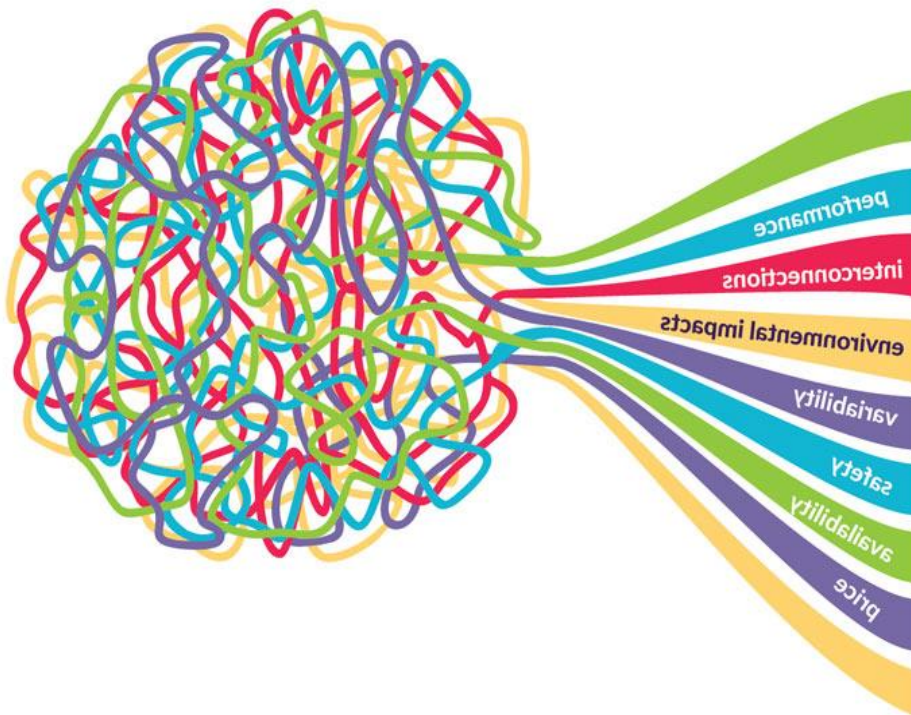
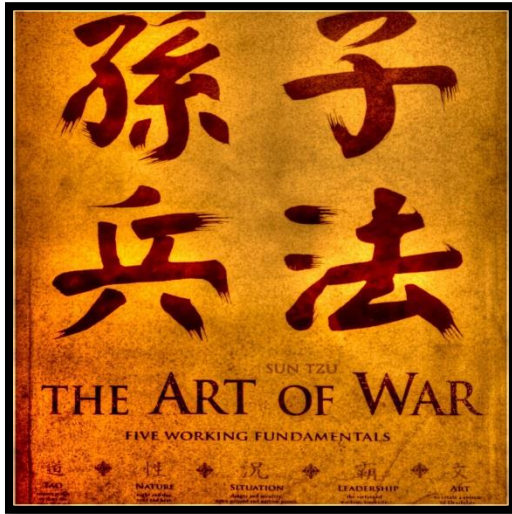
  - قابل تعریف در هر اندازه

  - به کوچکی یک محیط کشت باکتری یا به بزرگی کره زمین

- **پیچیدگی**

  - تاثیرات متقابل

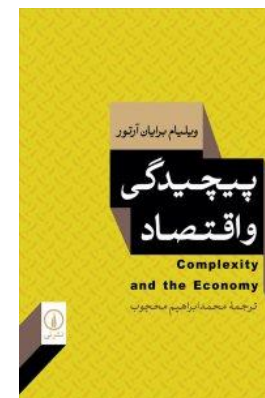
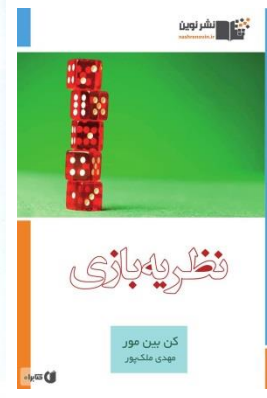
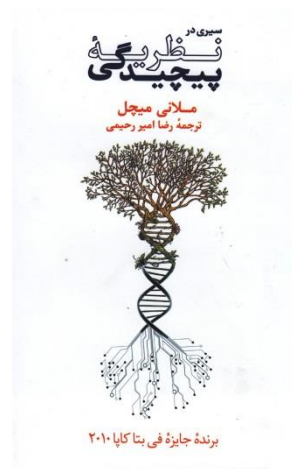
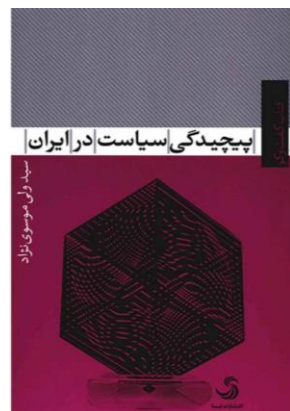
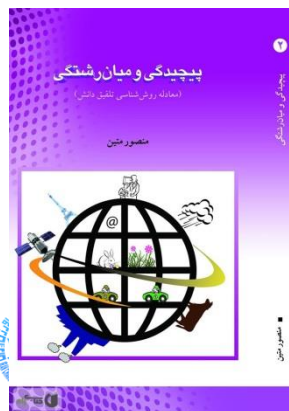
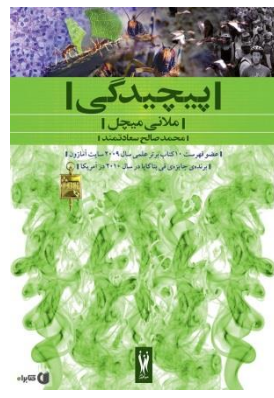
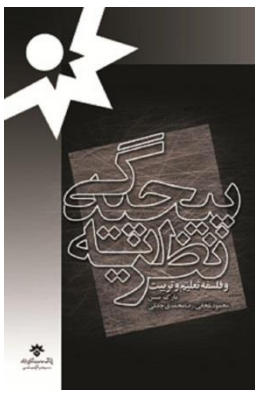
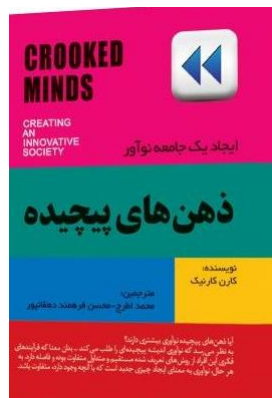
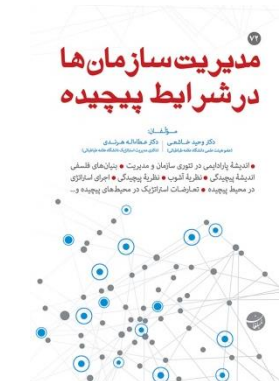
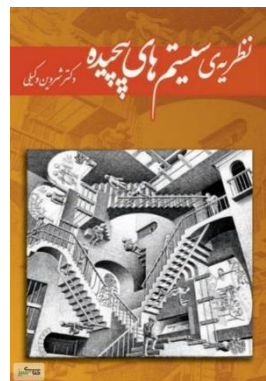
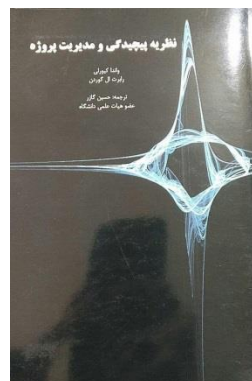
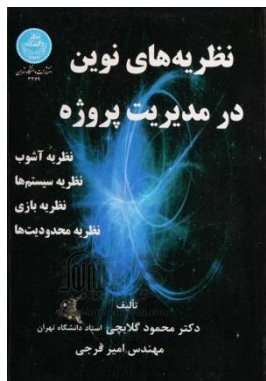
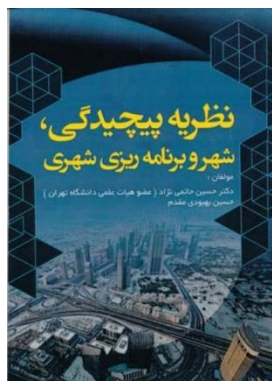




جنگ؛  
تنها یک مسئله نظامی ساده نیست،  
بلکه  
پیچیدگی‌های مختلف  
اطلاعاتی، روانی، اقتصادی و سیاسی  
دارد.

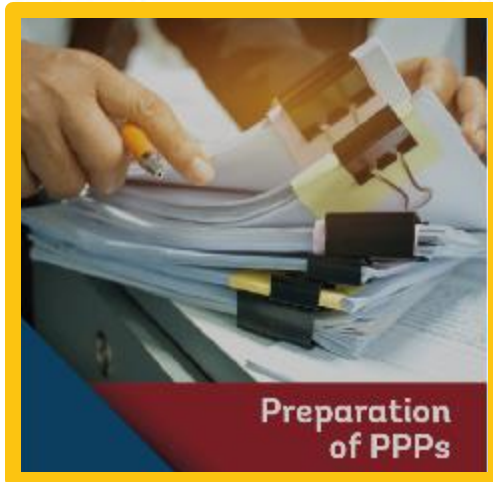


# پپییدگی



Procuring Infrastructure Public-Private Partnerships, 2018, 135 Countries

## Focus Areas

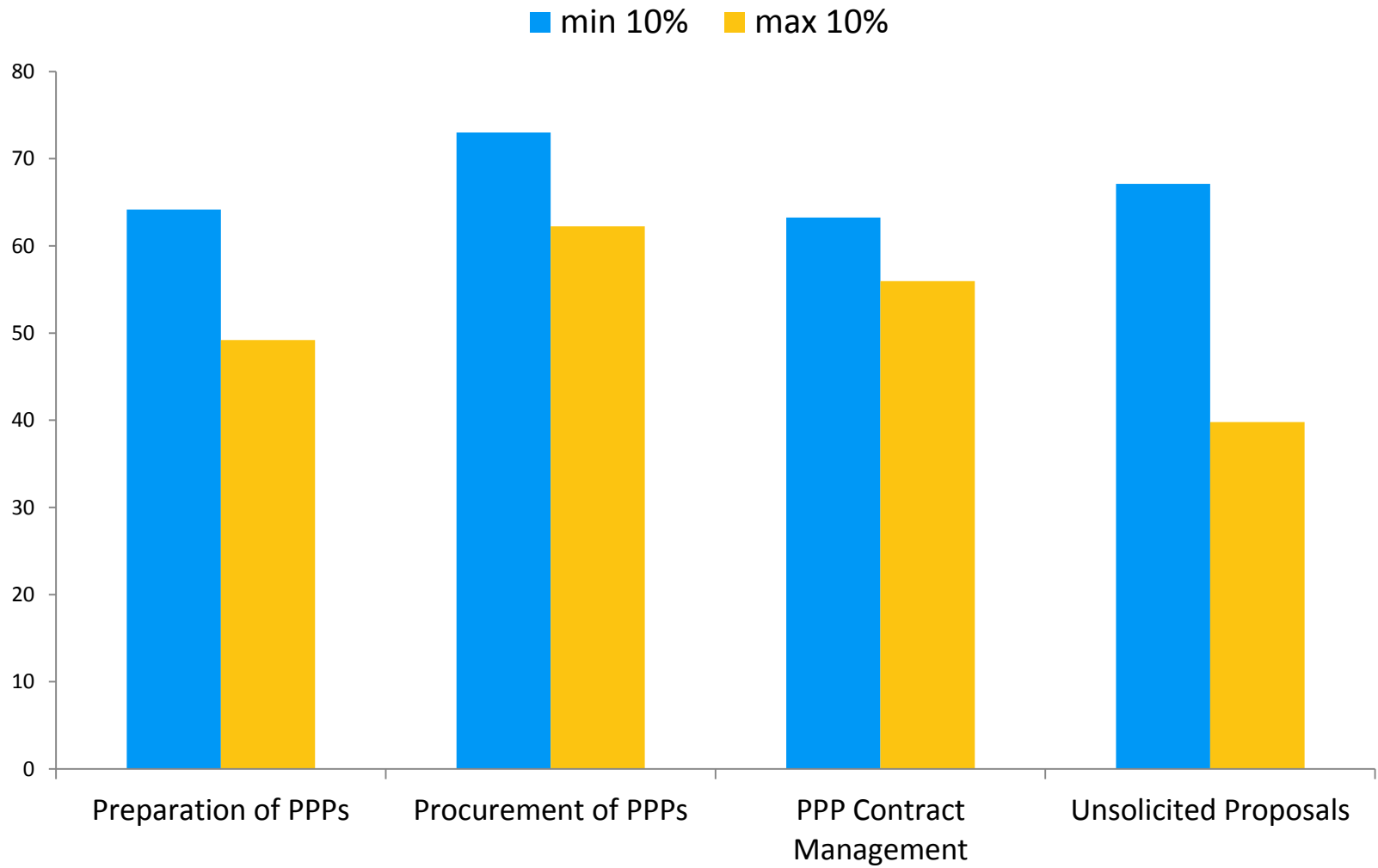


- آماده‌سازی (Preparation)، ۱۳ معیار
- تدارک یا ارجاع پروژه (Procurement)، ۱۸ معیار
- مدیریت قرارداد (Contract Management)، ۱۰ معیار
- پیشنهادهای ناخواسته (Unsolicited Proposals)، ۶ معیار

۴۷  
معیار



# مقایسه کشورهای پیشنهادی و آمینیه جذب سرمایه در کشور



# معیارهای سنجش شفافیت

- آماده‌سازی (Preparation)، ۳ معیار
- تدارک یا ارجاع پروژه (Procurement)، ۷ معیار
- مدیریت قرارداد (Contract Management)، ۴ معیار





<http://shaghool.ir/events/pppecosystem>

ورود/عضویت

ارتباط با ما

فروشگاه

شخصیت‌شناسی -



نیازمندی‌ها -

دانشنامه -

نرم‌افزارها -

گنجینه ضوابط -

## سمینارهای "زیست بوم مشارکت عمومی-خصوصی" (Public-Private Partnership EcoSystem)



کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی



shaghool.ir

جهت شرکت در هر یک از برنامه‌ها کافی است از طریق لینک مربوط وارد صفحه اختصاصی آن برنامه شده و ثبت نام نمایید. مطالب ارائه شده در هر یک از برنامه‌ها پس از برگزاری، در صفحه اختصاصی آن برنامه در اختیار ثبت نام کنندگان قرار می‌گیرد.

شماره تماس : ۸۸۷۳۳۶۲۱

ثبت نام

تاریخ برگزاری

عنوان برنامه

شماره برنامه



۱۳۹۸/۱۱/۰۵

معرفی زیست بوم مشارکت عمومی-خصوصی (PPP Ecosystem)

یکم

- **ضوابط و قراردادهای همسان**
  - BOT, BOO, BLT (بهداشت و درمان)
  - P, راهنمای مناقصات، مشاور، حق الزحمه و کسربها (شهرداری)
  - BLT, RFQ و کاربرگ فراخوان (فرودگاهی)
  - OM (نظام فنی و اجرایی)
  - لایحه مشارکت (سازمان برنامه و مجلس)
- **مطالعه راهبردی، مدل مالی و بسته کامل قراردادی**
  - بیمارستان، تصفیه خانه
  - دوچرخه اشتراکی، تاکسی برقی
  - انواع ساختمان (پارکینگ، مرکز همایش و ...)
- **و غیره (راهبرد، خلاقیت و نوآوری، مدیریت دانش، کار تیمی و مشارکت)**
- **تحصیلات**
  - کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت
  - حقوق





shaghool.ir

# شاقول

فراگیرترین مرجع تخصصی نظام فنی و اجرایی کشور