

ارائه مدلی جهت تدوین برنامه مدیریت پروژه (PMP) در نیروگاههای خصوصی کشور (مطالعه موردی: نیروگاه گازی جنوب اصفهان)

امیرحسین خامنه (PMP)

کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، دانشگاه علم و صنعت ایران

کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی

مدیر هماهنگی و خدمات پروژه، معاونت تحقیق و توسعه، گروه مپنا

Khameneh@mapna.com

چکیده:

امروزه با توجه به رویکرد اکثر شرکت‌های پروژه محور به مقوله مدیریت پروژه و گرایش آنها به استفاده از استانداردهای رایج مدیریت پروژه نظیر PMBOK، ضرورت بومی سازی برخی از دستورالعملها و فرآیندهای مدیریت پروژه با توجه به نوع سازمان و ماهیت پروژه های آن بیش از گذشته احساس شده و امری ضروری می باشد. برنامه مدیریت پروژه¹ که مهمترین فرآیند در حوزه مدیریت یکپارچگی دانش مدیریت پروژه می باشد، مبین فعالیتهای ضروری برای تحقق اهداف پروژه، نقشه اجرا و مرجع کنترل و نظارت پروژه می باشد. این برنامه مجموعه ای منسجم از کلیه برنامه های فرعی (تهیه شده در سایر حوزه ها) و یا ارجاع دهنده به آنها بوده و در ابتدای شروع پروژه تنظیم و در طول پروژه و با بهره گیری از فرآیند کنترل یکپارچه تغییرات بروز می گردد. این مقاله می کوشد برای نیروگاه گازی جنوب اصفهان که به عنوان نخستین نیروگاه خصوصی موفق در کشور می باشد و تامین مالی آن با روش BOT² صورت پذیرفته است، مدلی بومی را برای تدوین برنامه مدیریت پروژه ارائه دهد. همچنین سعی دارد از طریق ارائه این مدل بومی متولیان پروژه خصوصاً نهاد ارائه دهنده خدمات مدیریت پروژه در حوزه مدیریت یکپارچگی که از حوزه های اساسی مدیریت پروژه می باشد را یاری رساند.

واژگان کلیدی: برنامه مدیریت پروژه، شرکت مپنا، نیروگاههای خصوصی، مدیریت یکپارچگی، PMBOK، PMP، BOT

۱. مقدمه

طرحهای نیروگاههای خصوصی که به صورت طرحهای عمرانی ملی و با سرمایه گذاری کلانی از بخش خصوصی برنامه ریزی و اجراء می گردند، نقش بسزایی در توسعه صنعتی، رونق اقتصادی و رفاه اجتماعی کشور ایفاء می نماید. اما تعداد زیادی از این طرحها همچون سایر طرحهای عمرانی ملی در چارچوب زمانی، هزینه ای و کیفیتی مطلوبی به انجام نمی رسد. این امر علاوه بر غیر اقتصادی نمودن آنها، موجب تحمیل هزینه های فرصت از دست رفته بر بخشهای مختلف اقتصادی خصوصاً سرمایه گذاران و بهره برداران می گردد. به نظر می

¹ Project Management Plan (PMP)

² Built-Operation-Transfer (BOT)